

01.01.2025  
31.12.2025

## Ausübung der Stimmrechte an Generalversammlungen schweizerischer Unternehmen

### Inhalt

#### **1. Statistiken der analysierten Generalversammlungen**

- 1.1 Analysierte Generalversammlungen und Abstimmungen
- 1.2 Verteilung der Abstimmungen
- 1.3 Ethos Stimmempfehlungen nach Themenkategorien

#### **2. Übersicht der Stimmpositionen**

#### **3. Stimmberichte pro Unternehmen**

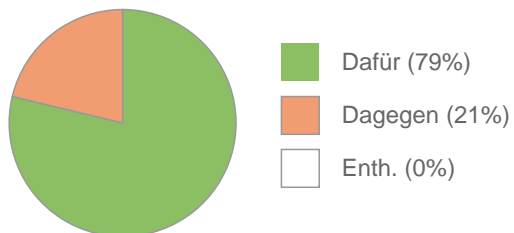
Erstellt am 11.12.2025

# 1. Statistiken der analysierten Generalversammlungen

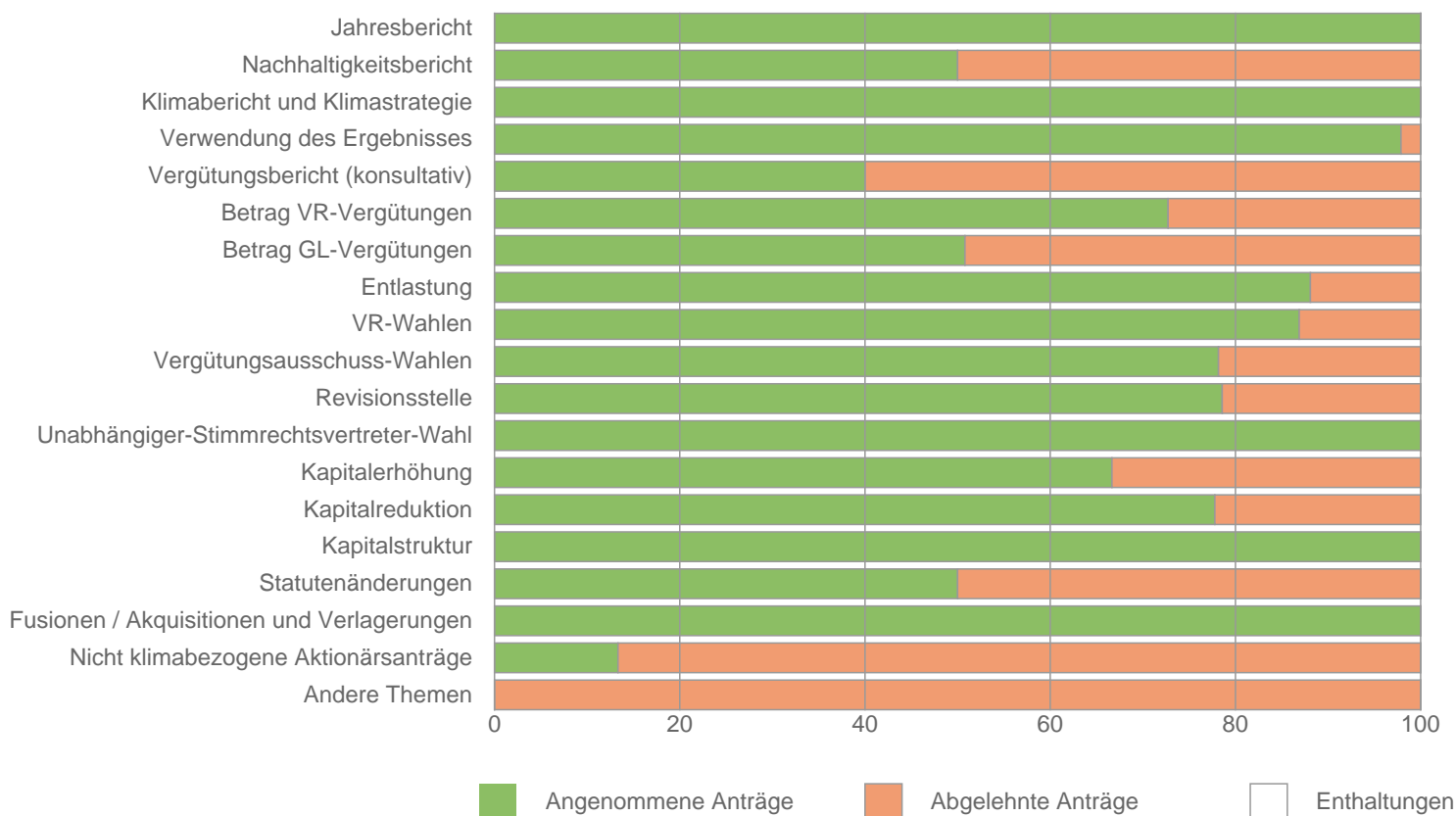
## 1.1 Analysierte Generalversammlungen und Abstimmungen

	Anzahl GV	Anzahl Anträge			
		Total	Dafür	Dagegen	Enth.
Ordentliche Generalversammlungen	42	956	753	203	0
Ausserordentliche Generalversammlungen	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>42</b>	<b>956</b>	<b>753</b>	<b>203</b>	<b>0</b>

## 1.2 Verteilung der Abstimmungen



### 1.3 Ethos Stimmempfehlungen nach Themenkategorien



	Angenommene Anträge		Abgelehnte Anträge		Enthaltungen		Total
Jahresbericht	43	100 %	0	0 %	0	0 %	43
Nachhaltigkeitsbericht	20	50 %	20	50 %	0	0 %	40
Klimabericht und Klimastrategie	1	100 %	0	0 %	0	0 %	1
Verwendung des Ergebnisses	46	98 %	1	2 %	0	0 %	47
Vergütungsbericht (konsultativ)	16	40 %	24	60 %	0	0 %	40
Betrag VR-Vergütungen	32	73 %	12	27 %	0	0 %	44
Betrag GL-Vergütungen	32	51 %	31	49 %	0	0 %	63
Entlastung	37	88 %	5	12 %	0	0 %	42
VR-Wahlen	318	87 %	48	13 %	0	0 %	366
Vergütungsausschuss-Wahlen	111	78 %	31	22 %	0	0 %	142
Revisionsstelle	33	79 %	9	21 %	0	0 %	42
Unabhängiger-Stimmrechtsvertreter-Wahl	43	100 %	0	0 %	0	0 %	43
Kapitalerhöhung	4	67 %	2	33 %	0	0 %	6
Kapitalreduktion	7	78 %	2	22 %	0	0 %	9
Kapitalstruktur	4	100 %	0	0 %	0	0 %	4
Statutenänderungen	3	50 %	3	50 %	0	0 %	6
Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	1	100 %	0	0 %	0	0 %	1
Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	2	13 %	13	87 %	0	0 %	15

	Angenommene Anträge		Abgelehnte Anträge		Enthaltungen		Total
Andere Themen	0	0 %	2	100 %	0	0 %	2

## 2. Übersicht der Stimmpositionen

### Art der Generalversammlung

OGV	Ordentliche Generalversammlung
AGV	Ausserordentliche Generalversammlung
MIX	Gemischte Generalversammlung

### Abstimmungen

✓	Dafür
◐	Teilweise dafür
✗	Dagegen
✎	Enthaltung

Unternehmen	Datum	Art	Jahresbericht	Nachhaltigkeitsbericht	Klimabericht und Klimastrategie	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungsbericht (konsultativ)	Betrag VR-Vergütungen	Betrag GL-Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Vergütungsausschuss-Wahlen	Revisionsstelle	Unabhängiger-Stimmrechtsvertreter-Wahl	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Kapitalstruktur	Statutenänderungen	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Anti-ESG Aktionärsanträge	Klimabezogene Aktionärsanträge	Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	Andere Themen
ABB	27.03.2025	OGV	✓	✓		✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓									
Adecco	17.04.2025	OGV	✓	✗		✓	✗	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓									
Alcon	06.05.2025	OGV	✓	✗		✓	✗	✓	✗	✓	◐	✗	✓	✓									
Also	19.03.2025	OGV	✓	✗		✓	✗	✗	◐	✗	◐	✗	✓	✓									
Barry Callebaut	10.12.2025	OGV	✓	✓		✓	✓	✗	✗	✓	◐	◐	✗	✓									
BKW	29.04.2025	OGV	✓	✗		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓									
Bucher Industries	16.04.2025	OGV	✓	✗		✓	✓	✓	✓	✓	◐	◐	✗	✓									
Bystronic	22.04.2025	OGV	✓	✗		✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓									
Dätwyler	18.03.2025	OGV	✓	✓		✓	✓	✓	✗	✓	◐	◐	✓	✓									
dormakaba	21.10.2025	OGV	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓						
Emmi	10.04.2025	OGV	✓	✗		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓									
Galderma Group	23.04.2025	OGV	✓	✗		✓	✗	✓	✗	✓	◐	◐	✓	✓									
Geberit	16.04.2025	OGV	✓	✓		✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓									
Georg Fischer	16.04.2025	OGV	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓									
Givaudan	20.03.2025	OGV	✓	✓		✓	✗	✓	◐	✓	◐	✓	✓	✓									
Holcim	14.05.2025	OGV	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	◐	✓	✗	✓	✓				✓				
HT5	23.04.2025	OGV	✓			✓	✗			✗			✓	✓								◐	
Inficon	08.04.2025	OGV	✓	✗		✓	✗	✓	✓	✓	◐	◐	✓	✓			✓						
Interroll	06.06.2025	OGV	✓	✗		✓	✗	✗	✗	✓	◐	✓	✓	✓				◐					
Julius Bär	10.04.2025	OGV	✓	✗		✓	✗	✗	◐	✗	✓	✓	✓	✓									
Jungfraubahn	12.05.2025	OGV	✓	✗		✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓									
Kühne + Nagel	07.05.2025	OGV	✓	✗		✓	✗	✗	✗	✓	◐	◐	✓	✓									✗

Unternehmen	Datum	Art	Jahresbericht	Nachhaltigkeitsbericht	Klimabericht und Klimastrategie	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungsbericht (konsultativ)	Betrag VR-Vergütungen	Betrag GL-Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Vergütungsausschuss-Wahlen	Revisionsstelle	Unabhängiger-Stimmrechtsvertreter-Wahl	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Kapitalstruktur	Statutenänderungen	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Anti-ESG Aktionärsanträge	Klimabezogene Aktionärsanträge	Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	Andere Themen
Lindt & Sprüngli	16.04.2025	OGV	✓	✗	✓	✗	✗	✗	✓	●	✓	✗	✓		✓								
Mobimo	31.03.2025	OGV	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓									
Nestlé	16.04.2025	OGV	✓	✗	✓	✗	✓	✗	✗	●	✓	✓	✓		✓								
Novartis	07.03.2025	OGV	✓	✓	✓	✗	✗	✗	✓	●	✓	✓	✓		✓								✗
Sandoz Group	15.04.2025	OGV	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	●		✓	✓					
SFS Group	30.04.2025	OGV	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	●	●	✗	✓										
SGS	26.03.2025	OGV	✓	✓	✓	✗	✓	●	✓	●	●	✓	✓	✓	✓				✗				
Siegfried	10.04.2025	OGV	✓	✗	✓	✗	✓	●	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓						
SIG Group	08.04.2025	OGV	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	●	●	✓	✓										
Sika	25.03.2025	OGV	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	●	✓	✓	✓					✗					
Straumann	10.04.2025	OGV	✓	✓	✓	✗	✓	●	✓	●	●	✓	✓										
Swatch Group	21.05.2025	OGV	✓	✓	✓		●	●	✗	●	●	✗	✓									✓	
Swiss Life	14.05.2025	OGV	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	●	✓	✗	✓		✓							
Swiss Prime Site	13.03.2025	OGV	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓									
Swiss Re	11.04.2025	OGV	✓	✓	✓	✓	✗	●	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓								
Swisscom	26.03.2025	OGV	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓									
Tecan	10.04.2025	OGV	✓	✗	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓									
UBS	10.04.2025	OGV	✓	✗	✓	✗	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓		✗							
VAT Group	29.04.2025	OGV	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓									
Zurich Insurance Group	09.04.2025	OGV	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	●	●	✓	✓										

### 3. Stimmberichte pro Unternehmen

#### ABB

Ordentliche Generalversammlung vom 27.03.2025

Abstimmung ausgeführt am 14.03.2025

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93 %
3	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
4	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
5	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
6.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend.  Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94 %
7	Wahlen in den Verwaltungsrat					
7.1	Wiederwahl von Herrn David E. Constable	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
7.2	Wiederwahl von Herrn Frederico F. Curado	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
7.3	Wiederwahl von Herrn Johan Forssell	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
7.4	Wiederwahl von Frau Denise Johnson	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
7.5	Wiederwahl von Frau Jennifer Xin-Zhe Li	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
7.6	Wiederwahl von Frau Geraldine Matchett	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
7.7	Wiederwahl von Herrn David Meline	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
7.8	Neuwahl von Frau Claudia Nemat	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
7.9	Wiederwahl von Herrn Mats Rahmström	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
7.10	Wiederwahl von Herrn Peter R. Voser als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
8	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
8.1	Wiederwahl von Herrn David E. Constable als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
8.2	Wiederwahl von Herrn Frederico F. Curado als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
8.3	Wiederwahl von Frau Jennifer Xin-Zhe Li als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 98 %
9	Wiederwahl von Zehnder Bolliger & Partner als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %
10	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 99 %



Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.  Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 62 %
1.3	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Bericht entspricht nicht einem anerkannten Standard.  Das Unternehmen veröffentlicht keine quantitativen Indikatoren für die wesentlichen Themen.  Das Unternehmen hat keine ambitionierten und quantifizierbaren Ziele für die wesentlichen Themen festgelegt.	✓ 89 %
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Vergütung ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.	✓ 89 %
4.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Maximalbetrag, welcher letztlich ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der an der Generalversammlung beantragte Betrag.  Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 86 %
5.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
5.1.1	Wiederwahl von Herrn Jean-Christophe Deslarzes als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 73 %
5.1.2	Wiederwahl von Frau Rachel Duan	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 73 %
5.1.3	Wiederwahl von Herrn Stefano Grassi	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 74 %
5.1.4	Wiederwahl von Herrn Dr. Didier Lamouche	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 70 %
5.1.5	Wiederwahl von Frau Kathleen P. Taylor	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 72 %
5.1.6	Wiederwahl von Frau Sandhya Venugopal	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 74 %
5.1.7	Wiederwahl von Frau Regula Wallimann	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 74 %
5.1.8	Neuwahl von Frau Martine Ferland	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.2	Wahlen in den Vergütungsausschuss					

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
5.2.1	Wiederwahl von Frau Rachel Duan als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 73 %
5.2.2	Wiederwahl von Herrn Dr. Didier Lamouche als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 64 %
5.2.3	Wiederwahl von Frau Kathleen P. Taylor als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 71 %
5.2.4	Neuwahl von Frau Martine Ferland als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 99 %
5.3	Wiederwahl von Anwaltskanzlei Keller als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %
5.4	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
2	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Der Bericht entspricht nicht einem anerkannten Standard.</p> <p>Das Unternehmen hat keine ambitionierten und quantifizierbaren Ziele für die wesentlichen Themen festgelegt.</p> <p>Die Klimastrategie ist nicht an den Zielen des Pariser Abkommens ausgerichtet.</p> <p>Das Unternehmen ergreift keine angemessenen Massnahmen, um seine CO2e-Emissionen zu reduzieren.</p>	✓ 91 %
5.1	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 87 %
5.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
5.3	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Die gelieferten Informationen sind ungenügend.</p> <p>Mit dem maximalen Gesamtbetrag könnten erheblich höhere Vergütungen gezahlt werden, als dies bei vergleichbaren Unternehmen der Fall ist.</p> <p>Der Maximalbetrag, welcher letztlich ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der an der Generalversammlung beantragte Betrag.</p> <p>Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 91 %
6	Wahlen in den Verwaltungsrat					
6.1	Wiederwahl von Herrn Michael Ball als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95 %
6.2	Wiederwahl von Frau Lynn Bleil	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
6.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Arthur Cummings	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.4	Wiederwahl von Herrn David J. Endicott	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Er ist gleichzeitig dauerhaftes Mitglied der Geschäftsleitung (CEO).	✓ 93 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
6.5	Wiederwahl von Herrn Thomas H. Glanzmann	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
6.6	Wiederwahl von Herrn Dr. Keith Grossman	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94 %
6.7	Wiederwahl von Herrn Scott Maw	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.8	Wiederwahl von Frau Karen May	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.9	Wiederwahl von Frau Ines Pöschel	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
6.10	Wiederwahl von Herrn Dr. Dieter Spälti	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
6.11	Neuwahl von Frau Deborah DiSanzo	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
7	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
7.1	Wiederwahl von Herrn Thomas H. Glanzmann als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Er gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden Geschäftsjahr an, und nach einer stark umstrittenen Abstimmung über die Vergütung bei einer vorherigen Generalversammlung wurden keine ausreichenden Verbesserungen vorgenommen.	✓ 93 %
7.2	Wiederwahl von Herrn Scott Maw als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Er gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden Geschäftsjahr an, und nach einer stark umstrittenen Abstimmung über die Vergütung bei einer vorherigen Generalversammlung wurden keine ausreichenden Verbesserungen vorgenommen.	✓ 94 %
7.3	Wiederwahl von Frau Karen May als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Sie gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden Geschäftsjahr an, und nach einer stark umstrittenen Abstimmung über die Vergütung bei einer vorherigen Generalversammlung wurden keine ausreichenden Verbesserungen vorgenommen.	✓ 91 %
7.4	Wiederwahl von Frau Ines Pöschel als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Sie gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden Geschäftsjahr an, und nach einer stark umstrittenen Abstimmung über die Vergütung bei einer vorherigen Generalversammlung wurden keine ausreichenden Verbesserungen vorgenommen.	✓ 93 %
8	Wiederwahl von Hartmann Dreyer als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
9	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.2	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Der Bericht und die relevanten Indikatoren werden nicht durch eine unabhängige Drittpartei auditiert.</p> <p>Das Unternehmen hat keine ambitionierten und quantifizierbaren Ziele für die wesentlichen Themen festgelegt.</p>	✓ 95 %
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend.</p> <p>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.</p> <p>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p> <p>Die nichtexekutiven Verwaltungsratsmitglieder erhalten regelmässige und zu hohe Beratungshonorare.</p>	✓ 76 %
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Wesentliche Elemente einer guten Corporate Governance sind nicht erfüllt und stellen ein bedeutendes Risiko für die Gesellschaft und ihre Aktionärinnen und Aktionäre dar.</p>	✓ 94 %
5.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend.</p> <p>Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.</p> <p>Die beantragte Erhöhung ist im Vergleich zum Vorjahr unverhältnismässig und nicht gerechtfertigt.</p> <p>Die nichtexekutiven Verwaltungsratsmitglieder erhalten regelmässige Beratungshonorare.</p>	✓ 78 %
5.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
5.3	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Die gelieferten Informationen sind ungenügend.  Mit dem maximalen Gesamtbetrag könnten erheblich höhere Vergütungen gezahlt werden, als dies bei vergleichbaren Unternehmen der Fall ist.  Der Vergütungsausschuss oder der Verwaltungsrat verfügt über einen zu grossen Ermessensspielraum bei der Festsetzung der Vergütungen und der Verwaltung des Plans.	✓ 75 %
6.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
6.1.a	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Peter Athanas	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Er präsidiert den Nominationsausschuss, und die Zusammensetzung des Rats ist unbefriedigend.	✓ 84 %
6.1.b	Wiederwahl von Herrn Walter P.J. Droege	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 87 %
6.1.c	Wiederwahl von Herrn Frank Tanski	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs und Amtsdauer von 14 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33.3%).  Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	✓ 91 %
6.1.d	Wiederwahl von Herrn Dr. Ernest-W. Droege	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 97 %
6.1.e	Wiederwahl von Herrn Thomas Fürer	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %
6.1.f	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Gustavo Möller-Hergt	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs und ehemaliges CEO), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33.3%).  Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	✓ 94 %
6.2	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Gustavo Möller-Hergt als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Herr Prof. Dr. Möller-Hergt wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Prof. Dr. Möller-Hergt auch nicht als Verwaltungsratspräsidenten bestätigen.	✓ 93 %
6.3	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
6.3.a	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Peter Athanas als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Herr Prof. Dr. Athanas wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Prof. Dr. Athanas auch nicht als Mitglied des Ausschusses bestätigen.	✓ 77 %
6.3.b	Wiederwahl von Herrn Walter P.J. Droege als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Er gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden Geschäftsjahr an, und das Vergütungssystem ist sehr unbefriedigend.	✓ 79 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
6.3.c	Wiederwahl von Herrn Frank Tanski als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Herr Tanski wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Tanski auch nicht als Mitglied des Ausschusses bestätigen.	✓ 79 %
6.4	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %
6.5	Wiederwahl von Herrn Dr. Adrian von Segesser als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
1.3	Genehmigung der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
1.4	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4	Wahlen in den Verwaltungsrat					
4.1.1	Wiederwahl von Herrn Patrick De Maeseneire	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.1.2	Wiederwahl von Herrn Dr. Markus R. Neuhaus	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.1.3	Wiederwahl von Herrn Fernando Aguirre	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.1.4	Wiederwahl von Herrn Nicolas Jacobs	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.1.5	Wiederwahl von Herrn Thomas Intrator	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.1.6	Wiederwahl von Herrn Mauricio Graber	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.1.7	Wiederwahl von Frau Aruna Jayanthi	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	
4.1.8	Wiederwahl von Frau Barbara Richmond	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.2.1	Neuwahl von Frau Daniela Bosshardt-Hengartner	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.2.2	Neuwahl von Herrn John Tiefel	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.3	Wiederwahl von Herrn Patrick De Maeseneire als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.4	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
4.4.1	Wiederwahl von Herrn Fernando Aguirre als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.4.2	Wiederwahl von Herrn Mauricio Graber als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.4.3	Wiederwahl von Frau Aruna Jayanthi als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Frau Jayanthi wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Frau Jayanthi auch nicht als Mitglied des Ausschusses bestätigen.	
4.4.4	Neuwahl von Frau Daniela Bosshardt-Hengartner als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		



Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
4.5	Wiederwahl von Anwaltskanzlei Keller als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		
4.6	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 20 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	
5	Verbindliche Abstimmungen über die Vergütung des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung					
5.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Vergütung ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.	
5.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die feste Vergütung ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.  Die feste Vergütung des CEO ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.	
5.3	Verbindliche Abstimmung über die gesamte variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Maximalbetrag, welcher letztlich ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der an der Generalversammlung beantragte Betrag.  Mit dem geforderten Betrag können die Ethos Richtlinien nicht eingehalten werden.	

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.a	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.b	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
1.c	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Der Bericht und die relevanten Indikatoren werden nicht durch eine unabhängige Drittpartei auditiert.</p> <p>Das Unternehmen veröffentlicht keine quantitativen Indikatoren für die wesentlichen Themen.</p> <p>Das Unternehmen hat keine ambitionierten und quantifizierbaren Ziele für die wesentlichen Themen festgelegt.</p>	✓ 97 %
2	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.a	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.b	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.a	Wahlen in den Verwaltungsrat					
5.a.1	Wiederwahl von Frau Dr. Carole Ackermann	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.a.2	Wiederwahl von Herrn Roger Baillod als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
5.a.3	Wiederwahl von Frau Prof. Dr. Petra Denk	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
5.a.4	Wiederwahl von Frau Rebecca Guntern Flückiger	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.a.5	Wiederwahl von Herrn Martin à Porta	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
5.a.6	Wiederwahl von Herrn Kurt Schär	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
5.a.7	Neuwahl von Frau Linda de Winter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.b	Wahlen in den Nominations- und Vergütungsausschuss					
5.b.1	Wiederwahl von Herrn Roger Baillod als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93 %
5.b.2	Wiederwahl von Frau Rebecca Guntern Flückiger als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
5.b.3	Wiederwahl von Herrn Andreas Rickenbacher als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 94 %
5.c	Wiederwahl von Herrn Andreas Byland als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %
5.d	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.a	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.b	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Der Bericht entspricht nicht einem anerkannten Standard.</p> <p>Der Bericht und die relevanten Indikatoren werden nicht durch eine unabhängige Drittpartei auditiert.</p> <p>Das Unternehmen hat keine ambitionierten und quantifizierbaren Ziele für die wesentlichen Themen festgelegt.</p>	✓ 91 %
2	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
4.1.a	Wiederwahl von Frau Anita Hauser	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
4.1.b	Wiederwahl von Herrn Michael Hauser	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92 %
4.1.c	Wiederwahl von Herrn Martin Hirzel	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.1.d	Wiederwahl von Herrn Urs Kaufmann als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
4.1.e	Wiederwahl von Herrn Stefan Scheiber	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 85 %
4.2	Neuwahl von Frau Manja Greimeier	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.3	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
4.3.a	Wiederwahl von Frau Anita Hauser als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91 %
4.3.b	Wiederwahl von Herrn Stefan Scheiber als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Herr Scheiber wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Scheiber auch nicht als Mitglied des Ausschusses bestätigen.	✓ 83 %
4.4	Wiederwahl von Anwaltskanzlei Keller als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.5	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 41 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 89 %
5.1	Verbindliche retrospektive Abstimmung über die kurzfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
5.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 79 %
5.3	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
5.4	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 99 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
2	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Der Bericht entspricht nicht einem anerkannten Standard.</p> <p>Der Bericht und die relevanten Indikatoren werden nicht durch eine unabhängige Drittpartei auditiert.</p> <p>Das Unternehmen veröffentlicht keine quantitativen Indikatoren für die wesentlichen Themen.</p> <p>Das Unternehmen hat keine ambitionierten und quantifizierbaren Ziele für die wesentlichen Themen festgelegt.</p>	✓ 97 %
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die beantragte Verwendung des Bilanzergebnisses erscheint aufgrund der langfristigen Interessen des Unternehmens und seiner Anspruchsgruppen unangemessen.	✓ 97 %
4	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5	Wahlen in den Verwaltungsrat					
5.1	Wiederwahl von Herrn Dr. Roland Abt	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
5.2	Wiederwahl von Herrn Dr. Matthias Auer	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 89 %
5.3	Wiederwahl von Frau Inge Delobelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.4	Wiederwahl von Herrn Urs Riedener	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94 %
5.5	Wiederwahl von Herrn Felix Schmidheiny	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90 %
5.6	Wiederwahl von Herrn Robert F. Spoerry	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
5.7	Wiederwahl von Frau Eva Zauke	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
5.8	Wiederwahl von Herrn Dr. Heinz O. Baumgartner	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
6	Wiederwahl von Herrn Dr. Heinz O. Baumgartner als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
7	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
7.1	Wiederwahl von Herrn Urs Riedener als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92 %
7.2	Wiederwahl von Frau Inge Delobelle als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
7.3	Wiederwahl von Herrn Robert F. Spoerry als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95 %
8.1	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend.  Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.	✓ 92 %
8.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
8.3	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
9	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
10	Wiederwahl von SILK Rechtsanwälte als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.2	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4	Wahlen in den Verwaltungsrat					
4.1	Spezialversammlung für Inhaberaktionäre					
4.1.1	Herrn Martin Hirzel zum Vertreter der Inhaberaktionäre wiederernennen	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.1.2	Herrn Dirk Lambrecht zum Vertreter der Inhaberaktionäre wiederernennen	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (ehemaliges Mitglied der Geschäftsleitung), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33.3%).	✓ 96 %
4.1.3	Frau Britt Hendriksen zum Vertreterin der Inhaberaktionäre ernennen	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.2	Wiederwahl von Herrn Dr. Paul Hälgi als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
4.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Hanspeter Fässler	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Er ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94 %
4.4	Wiederwahl von Herrn Jens Breu	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.5	Wiederwahl von Herrn Claude R. Cornaz	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
4.6	Wiederwahl von Herrn Jürg Fedier	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
4.7	Wiederwahl von Frau Dr. Gabi Huber	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
4.8	Wahl des in der Spezialversammlung (PUNKTE 4.1.1, 4.1.2 and 4.1.3) nominierten Kandidaten					
4.8.1	Wiederwahl von Herrn Martin Hirzel	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.8.2	Wiederwahl von Herrn Dirk Lambrecht	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (ehemaliges Mitglied der Geschäftsleitung), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33.3%).	✓ 98 %
4.8.3	Neuwahl von Frau Britt Hendriksen	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
5	Wahlen in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss					



Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
5.1	Wiederwahl von Herrn Dr. Hanspeter Fässler als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Herr Dr. Fässler wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Dr. sc. techn. Fässler auch nicht als Mitglied des Ausschusses bestätigen.	✓ 94 %
5.2	Wiederwahl von Herrn Claude R. Cornaz als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 95 %
5.3	Wiederwahl von Herrn Jens Breu als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %
6	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %
7	Wiederwahl von Herrn Remo Baumann als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %
8.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %
8.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 99 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.2	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4	Wahlen in den Verwaltungsrat					
4.1	Wiederwahl von Herrn Dr. Svein Richard Brandtzæg als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
4.2	Wiederwahl von Herrn Thomas Aebischer	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.3	Wiederwahl von Herrn Jens Birgersson	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.4	Wiederwahl von Frau Dr. Stephanie Brecht-Bergen	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.5	Wiederwahl von Herrn Dr. Hans Gummert	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
4.6	Wiederwahl von Frau Marianne Janik	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.7	Wiederwahl von Herrn Dr. Ilias Läber	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.8	Wiederwahl von Herrn Kenneth Lochiatto	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.9	Wiederwahl von Frau Ines Pöschel	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.10	Wiederwahl von Herrn Michael Regelski	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5	Wahlen in den Nominations- und Vergütungsausschuss					
5.1	Wiederwahl von Herrn Dr. Svein Richard Brandtzæg als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
5.2	Wiederwahl von Frau Dr. Stephanie Brecht-Bergen als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
5.3	Wiederwahl von Herrn Kenneth Lochiatto als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.4	Wiederwahl von Frau Ines Pöschel als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6	Wahl von Ernst & Young (Schweiz) als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
7	Wiederwahl von Anwaltskanzlei Keller als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %
8	Verbindliche Abstimmungen über die Vergütung des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung					
8.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 99 %
8.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 97 %
9	Genehmigung des Aktiensplits	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 99 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.2	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Die relevanten Indikatoren werden nicht durch eine unabhängige Drittpartei auditiert.</p> <p>Der Bericht deckt nicht alle wesentlichen Herausforderungen ab.</p> <p>Das Unternehmen hat keine ambitionierten und quantifizierbaren Ziele für die wesentlichen Themen festgelegt.</p> <p>Die Klimastrategie ist nicht an den Zielen des Pariser Abkommens ausgerichtet.</p>	✓ 95 %
2	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4	Verbindliche Abstimmungen über die Vergütung des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung					
4.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
4.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
4.3	Verbindliche retrospektive Abstimmung über die kurzfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 82 %
5.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
5.1.1	Wiederwahl von Herrn Urs Riedener als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92 %
5.1.2	Wiederwahl von Frau Monique Bourquin	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95 %
5.1.3	Wiederwahl von Herrn Dominik Bürgy	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
5.1.4	Wiederwahl von Herrn Thomas Grüter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95 %
5.1.5	Wiederwahl von Frau Nadja Lang	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
5.1.6	Wiederwahl von Herrn Hubert Muff	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93 %
5.2.1	Neuwahl von Frau Rebekka Iten	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
5.2.2	Neuwahl von Herrn Christian Troxler	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
5.2.3	Neuwahl von Frau Anette Weber	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93 %
5.3	Wahlen in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss					

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
5.3.1	Wiederwahl von Herrn Urs Riedener als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 87 %
5.3.2	Wiederwahl von Frau Monique Bourquin als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 91 %
5.3.3	Wiederwahl von Herrn Dominik Bürgy als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 94 %
5.3.4	Wiederwahl von Herrn Thomas Grüter als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 89 %
6	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 98 %
7	Wiederwahl von Herrn Pascal Engelberger als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.2	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Der Bericht entspricht nicht einem anerkannten Standard.</p> <p>Der Bericht und die relevanten Indikatoren werden nicht durch eine unabhängige Drittpartei auditiert.</p> <p>Das Unternehmen veröffentlicht keine quantitativen Indikatoren für die wesentlichen Themen.</p> <p>Das Unternehmen hat keine ambitionierten und quantifizierbaren Ziele für die wesentlichen Themen festgelegt.</p> <p>Die Klimastrategie ist nicht an den Zielen des Pariser Abkommens ausgerichtet.</p>	✓ 96 %
1.3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend.</p> <p>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.</p> <p>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 77 %
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
4.1.1	Wiederwahl von Herrn Thomas Ebeling als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
4.1.2	Wiederwahl von Herrn Michael Bauer	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94 %
4.1.3	Wiederwahl von Herrn Marcus Brennecke	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.1.4	Wiederwahl von Herrn Daniel Browne	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.1.5	Wiederwahl von Frau Maria Teresa Hilado	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.1.6	Wiederwahl von Frau Karen Ling	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
4.1.7	Wiederwahl von Frau Sherilyn McCoy	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.</p> <p>Sie nahm an zu wenigen Verwaltungsratssitzungen teil ohne befriedigende Erklärung.</p>	✓ 89 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
4.1.8	Wiederwahl von Herrn Dr. Flemming Ornskov	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Er ist gleichzeitig dauerhaftes Mitglied der Geschäftsleitung (CEO).	✓ 93 %
4.2	Neuwahl von Herrn Roberto de Oliveira Marques	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 99 %
4.3	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
4.3.1	Wiederwahl von Frau Karen Ling als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	<p>Sie gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden Geschäftsjahr an, und das Vergütungssystem ist sehr unbefriedigend.</p> <p>Sie gehörte in der Vergangenheit dem Vergütungsausschuss an, als dieser Entscheidungen traf, die in fundamentalem Gegensatz zu den Best-Practice-Regeln standen.</p>	✓ 96 %
4.3.2	Wiederwahl von Herrn Thomas Ebeling als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	<p>Er gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden Geschäftsjahr an, und das Vergütungssystem ist sehr unbefriedigend.</p> <p>Er gehörte in der Vergangenheit dem Vergütungsausschuss an, als dieser Entscheidungen traf, die in fundamentalem Gegensatz zu den Best-Practice-Regeln standen.</p>	✓ 93 %
4.4.1	Neuwahl von Herrn Roberto de Oliveira Marques als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 99 %
5.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %
5.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	<p>Mit dem maximalen Gesamtbetrag könnten erheblich höhere Vergütungen gezahlt werden, als dies bei vergleichbaren Unternehmen der Fall ist.</p> <p>Der Maximalbetrag, welcher letztlich ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der an der Generalversammlung beantragte Betrag.</p> <p>Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 83 %
6	Wiederwahl von Altenburger Ltd. legal + tax als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %
7	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
3	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
4	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
5.1.1	Wiederwahl von Herrn Albert M. Baehny als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94 %
5.1.2	Wiederwahl von Herrn Thomas Bachmann	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
5.1.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Felix R. Ehret	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 79 %
5.1.4	Wiederwahl von Herrn Dr. Werner Karlen	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
5.1.5	Wiederwahl von Frau Bernadette Koch	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.1.6	Wiederwahl von Frau Eunice Zehnder-Lai	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95 %
5.2	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
5.2.1	Wiederwahl von Frau Eunice Zehnder-Lai als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92 %
5.2.2	Wiederwahl von Herrn Thomas Bachmann als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
5.2.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Werner Karlen als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
6	Wiederwahl von hba Rechtsanwälte AG als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
7	Neuwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
8.1	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94 %
8.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
8.3	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend.  Der Maximalbetrag, welcher letztlich ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der an der Generalversammlung beantragte Betrag.	✓ 91 %



Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.2	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95 %
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4	Wahlen in den Verwaltungsrat					
4.1	Wiederwahl von Herrn Dr. Peter Hackel	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.2	Wiederwahl von Frau Annika Paasikivi	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.3	Wiederwahl von Herrn Stefan Räbsamen	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.4	Wiederwahl von Frau Dr. Eveline Saupper	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.5	Wiederwahl von Frau Ayano Senaha	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.6	Wiederwahl von Herrn Yves Serra	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
4.7	Wiederwahl von Frau Michelle Wen	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
5.1	Wiederwahl von Herrn Yves Serra als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
5.2	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
5.2.1	Wiederwahl von Frau Annika Paasikivi als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.2.2	Wiederwahl von Frau Dr. Eveline Saupper als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
5.2.3	Wiederwahl von Frau Michelle Wen als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
7	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
8	Neuwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
9	Wiederwahl von DGS Rechtsanwälte als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
2	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 89 %
4	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
5	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
6.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
6.1.1	Wiederwahl von Herrn Victor Waldemar Balli	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
6.1.2	Wiederwahl von Frau Ingrid Deltenre	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
6.1.3	Wiederwahl von Frau Sophie Gasperment	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.1.4	Wiederwahl von Herrn Calvin Grieder als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95 %
6.1.5	Wiederwahl von Herrn Roberto Guidetti	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 70 %
6.1.6	Wiederwahl von Herrn Tom Knutzen	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95 %
6.2.1	Neuwahl von Frau Dr. Melanie Maas-Brunner	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
6.2.2	Neuwahl von Herrn Louie D'Amico	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
6.3	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
6.3.1	Wiederwahl von Herrn Victor Waldemar Balli als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
6.3.2	Wiederwahl von Frau Ingrid Deltenre als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95 %
6.3.3	Neuwahl von Herrn Tom Knutzen als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95 %
6.4	Wiederwahl von Herrn Manuel Isler als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.5	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
7.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
7.2.1	Verbindliche retrospektive Abstimmung über die kurzfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
7.2.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe und langfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	<p>Mit dem maximalen Gesamtbetrag könnten erheblich höhere Vergütungen gezahlt werden, als dies bei vergleichbaren Unternehmen der Fall ist.</p> <p>Der Maximalbetrag, welcher letztlich ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der an der Generalversammlung beantragte Betrag.</p> <p>Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 93 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92 %
1.3	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
1.4	Konsultativabstimmung über den Klimabericht	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90 %
2	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende					
3.1	Ausserordentliche Ausschüttung einer Sachdividende zur Durchführung des Spin-off von Amrize	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
3.2	Ausschüttung einer Dividende aus Reserven aus Kapitaleinlagen	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
5.1-5.2	Wahlen in den Verwaltungsrat					
5.1.1	Wiederwahl von Herrn Kim Fausing als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 95 %
5.1.2	Wiederwahl von Herrn Dr. Philippe Block	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.1.3	Wiederwahl von Frau Leanne Geale	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
5.1.4	Wiederwahl von Frau Catrin Hinkel	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
5.1.5	Wiederwahl von Frau Naina Lal Kidwai	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
5.1.6	Wiederwahl von Herrn Dr. Ilias Läber	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.1.7	Wiederwahl von Herrn Michael H. McGarry	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.1.8	Wiederwahl von Frau Claudia Sender Ramirez	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.2.1	Neuwahl von Herrn Adolfo Orive	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
5.2.2	Neuwahl von Herrn Dr. Sven Schneider	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
5.3-5.4	Wahlen in den Nominations- und Vergütungsausschuss					
5.3.1	Wiederwahl von Herrn Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.3.2	Wiederwahl von Herrn Michael H. McGarry als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
5.3.3	Wiederwahl von Frau Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
5.4.1	Neuwahl von Frau Leanne Geale als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.5.1	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Offenlegung der verschiedenen von der Revisionsstelle erbrachten Beratungsdienstleistungen ist ungenügend, um die Unabhängigkeit der Revisionsstelle zu beurteilen.	✓ 96 %
5.5.2	Wiederwahl von Herrn Dr. Sabine Burkhalter Kaimakliotis als unabhängigen Stimmrechtsvertreterin	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
6.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Die gelieferten Informationen sind ungenügend.</p> <p>Der Maximalbetrag, welcher letztlich ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der an der Generalversammlung beantragte Betrag.</p> <p>Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 93 %

## HT5

Ordentliche Generalversammlung vom 23.04.2025

Abstimmung ausgeführt am 14.04.2025

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
2	Verwendung des Bilanzergebnisses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Revisionsstelle deckt in ihren Revisionsberichten Lücken im internen Kontrollsystem auf.  Das Unternehmen weist eine Überschuldung auf, ohne dass dem Aktionariat ein Finanzierungsplan vorgelegt wird.	✓ 93 %
4	Wiederwahl von Herrn Dr. Urban Bieri als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
6.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
6.1.1	Antrag eines Aktionärs: Neuwahl von Herrn Andreas Leutenegger als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Antrag ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar.	✓ 100 %
6.1.2	Antrag eines Aktionärs: Wiederwahl von Herrn Andreas R. Herzog	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Antrag ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar.	✓ 95 %
6.1.3	Antrag eines Aktionärs: Neuwahl von Herrn Dr. Christopher Detweiler	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Antrag ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar.	✓ 96 %
6.1.4	Antrag eines Aktionärs: Neuwahl von Herrn Gregor Greber	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Antrag ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar.	✓ 98 %
6.2	Wahlen in den Nominations- und Vergütungsausschuss					
6.2.1	Antrag eines Aktionärs: Neuwahl von Herrn Dr. Christopher Detweiler als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Antrag ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar.	✓ 96 %
6.2.2	Antrag eines Aktionärs: Neuwahl von Herrn Gregor Greber als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Antrag ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar.	✓ 97 %
6.3	Antrag eines Aktionärs: Aufhebung des Beschlusses über die Genehmigung der Dekotierung der Aktien	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Antrag ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar.	✓ 88 %
6.4	Antrag eines Aktionärs: Kapitalerhöhung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Antrag ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar.	✓ 89 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
6.5	Antrag eines Aktionärs: Statutenänderung (Anzahl der Mandate)	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Die beantragte Höchstzahl an Mandaten wird als zu hoch betrachtet.	✓ 96 %
6.6	Antrag eines Aktionärs: Statutenänderung (Beschränkung der Stimmrechte)	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 99 %
6.7	Antrag eines Aktionärs: Schaffung eines Kapitalbands	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Der Antrag ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar.	✓ 88 %
6.8	Antrag eines Aktionärs: Statutenänderung (Name des Unternehmens)	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Der Antrag ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar.	✓ 97 %
7.1	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend.  Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.  Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 86 %
7.2	Antrag eines Aktionärs: gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Der Antrag ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar.	✓ 95 %
7.3	Antrag eines Aktionärs: gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Der Antrag ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar.	✓ 96 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
2	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Der Bericht und die relevanten Indikatoren werden nicht durch eine unabhängige Drittpartei auditiert.</p> <p>Das Unternehmen veröffentlicht keine quantitativen Indikatoren für die wesentlichen Themen.</p> <p>Das Unternehmen hat keine ambitionierten und quantifizierbaren Ziele für die wesentlichen Themen festgelegt.</p> <p>Das Unternehmen ergreift keine angemessenen Massnahmen, um seine CO2e-Emissionen zu reduzieren.</p>	✓ 92 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
5	Wahlen in den Verwaltungsrat					
5.1	Wiederwahl von Herrn Dr. Beat E. Lüthi	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 84 %
5.2	Wiederwahl von Frau Vanessa Frey	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 79 %
5.3	Wiederwahl von Herrn Beat M. Siegrist	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 15 Jahren, hält Aktien mit einem Marktwert von circa 15 Millionen), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (20.0%).</p> <p>Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.</p> <p>Er präsidiert den Nominationsausschuss, und im Verwaltungsrat haben ohne ausreichende Begründung weniger als 30% Frauen Einsitz.</p>	✓ 68 %
5.4	Wiederwahl von Herrn Dr. Reto Suter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
5.5	Wiederwahl von Herrn Lukas Winkler	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (ehemaliges Mitglied der Geschäftsleitung), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (20.0%).	✓ 77 %
6	Wahlen in den Nominations- und Vergütungsausschuss					
6.1	Wiederwahl von Herrn Beat M. Siegrist als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Herr Siegrist wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Siegrist auch nicht als Mitglied des Ausschusses bestätigen.	✓ 64 %



Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
6.2	Wiederwahl von Herrn Dr. Reto Suter als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
6.3	Wiederwahl von Herrn Lukas Winkler als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Herr Winkler wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Winkler auch nicht als Mitglied des Ausschusses bestätigen.	✓ 74 %
7	Wiederwahl von Herrn Baur Hürlimann AG als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
8	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
9	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend.  Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93 %
10	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
11	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
12	Genehmigung des Aktiensplits	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %

## Interroll

Ordentliche Generalversammlung vom 06.06.2025

Abstimmung ausgeführt am 26.05.2025

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.2	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Bericht und die relevanten Indikatoren werden nicht durch eine unabhängige Drittpartei auditert.  Das Unternehmen hat keine ambitionierten und quantifizierbaren Ziele für die wesentlichen Themen festgelegt.	✓ 89 %
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.1	Statutenänderung: Übertragungsbeschränkung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.2	Statutenänderung: Gesellschaftszweck	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.3	Statutenänderung: Übrige Änderungen	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Mehrere Statutenänderungen werden gebündelt beantragt, wobei die negative Auswirkung überwiegt.	✓ 92 %
5.1	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend.  Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.  Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 58 %
5.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Maximalbetrag, welcher letztlich ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der an der Generalversammlung beantragte Betrag.  Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.	✓ 91 %
5.3	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend.	✓ 91 %
Wahlen in den Verwaltungsrat						
6.1	Wiederwahl von Herrn Paul Zumbühl als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 77 %
6.2	Wiederwahl von Herrn Stefano Mercurio	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 68 %
6.3	Wiederwahl von Herrn Ingo Specht	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Er übt dauerhaft operative Funktionen aus.	✓ 72 %
6.4	Wiederwahl von Frau Dr. Elena Cortona	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
6.5	Wiederwahl von Frau Susanne Schreiber	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 98 %
	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
7.1	Neuwahl von Frau Susanne Schreiber als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 98 %
7.2	Wiederwahl von Herrn Stefano Mercurio als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 61 %
8	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 96 %
9	Wiederwahl von MAG Legis als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 87 %
1.3	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Bericht entspricht nicht einem anerkannten Standard.  Das Unternehmen veröffentlicht keine quantitativen Indikatoren für die wesentlichen Themen.  Das Unternehmen hat keine ambitionierten und quantifizierbaren Ziele für die wesentlichen Themen festgelegt.  Das Unternehmen ergreift keine angemessenen Massnahmen, um seine CO2e-Emissionen zu reduzieren.	✓ 94 %
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die finanzielle Situation des Unternehmens hat sich aufgrund erheblicher Wertberichtigungen verschlechtert.	✓ 94 %
4.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.  Die beantragte Erhöhung ist im Vergleich zum Vorjahr unverhältnismässig und nicht gerechtfertigt.	✓ 92 %
4.2.1	Verbindliche retrospektive Abstimmung über die kurzfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
4.2.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die langfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Maximalbetrag, welcher letztlich ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der an der Generalversammlung beantragte Betrag.  Die Struktur und die Bedingungen der Pläne genügen den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 90 %
4.2.3	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5	Wahlen in den Verwaltungsrat					
5.1.1	Wiederwahl von Herrn Richard M. Campbell-Breeden	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
5.1.2	Wiederwahl von Herrn Bruce Fletcher	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.1.3	Wiederwahl von Herrn Jürg Hunziker	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
5.1.4	Wiederwahl von Frau Kathryn Shih	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 99 %
5.1.5	Wiederwahl von Herrn Tomás Varela Muiña	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %
5.1.6	Wiederwahl von Frau Eunice Zehnder-Lai	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 99 %
5.1.7	Wiederwahl von Frau Olga Zoutendijk	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %
5.2.1	Neuwahl von Herrn Noel Quinn	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %
5.3	Wahlen in den Nominations- und Vergütungsausschuss					
5.3.1	Wiederwahl von Herrn Richard M. Campbell-Breeden als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 93 %
5.3.2	Wiederwahl von Herrn Bruce Fletcher als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 97 %
5.3.3	Wiederwahl von Frau Kathryn Shih als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 97 %
5.3.4	Wiederwahl von Frau Eunice Zehnder-Lai als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 97 %
6	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 94 %
7	Wiederwahl von Herrn Marc Nater als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend.  Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 76 %
3	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Bericht und die relevanten Indikatoren werden nicht durch eine unabhängige Drittpartei auditiert.  Das Unternehmen hat keine ambitionierten und quantifizierbaren Ziele für die wesentlichen Themen festgelegt.  Die Klimastrategie ist nicht an den Zielen des Pariser Abkommens ausgerichtet.  Das Unternehmen ergreift keine angemessenen Massnahmen, um seine CO2e-Emissionen zu reduzieren.	✓ 89 %
4	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
5	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6	Wahlen in den Verwaltungsrat					
6.1	Wiederwahl von Herrn Heinz Karrer als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93 %
6.2.1	Wiederwahl von Herrn Daniel Binder	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 82 %
6.2.2	Wiederwahl von Frau Dr. Catrina Luchsinger Gähwiler	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94 %
6.2.3	Wiederwahl von Frau Catherine Mühlemann	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93 %
6.2.4	Wiederwahl von Herrn Hanspeter Rüfenacht	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 82 %
6.2.5	Wiederwahl von Herrn Thomas Ruoff	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94 %
7	Wahlen in den Nominations- und Vergütungsausschuss					
7.1	Wiederwahl von Frau Catherine Mühlemann als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 89 %
7.2	Wiederwahl von Herrn Hanspeter Rüfenacht als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 75 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
7.3	Wiederwahl von Herrn Thomas Ruoff als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 77 %
8.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 96 %
8.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 97 %
9.1	Neuwahl von Herrn Niklaus Glatthard als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 99 %
9.2	Neuwahl des Stellvertreters des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 99 %
10	Wiederwahl von BDO als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 99 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
4.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
4.1.a	Wiederwahl von Frau Anne-Catherine Berner	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 98 %
4.1.b	Wiederwahl von Herrn Dominik Bürgy	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.1.c	Wiederwahl von Herrn Dominik de Daniel	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.1.d	Wiederwahl von Herrn Karl Gernandt	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.</p> <p>Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs, Amtsdauer von 17 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (44.4%).</p> <p>Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.</p>	✓ 89 %
4.1.e	Wiederwahl von Herrn Klaus-Michael Kühne	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Er ist seit 50 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.</p> <p>Er ist 88 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.</p>	✓ 97 %
4.1.f	Wiederwahl von Herrn Tobias B. Staehelin	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
4.1.g	Wiederwahl von Frau Hauke Stars	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 93 %
4.1.h	Wiederwahl von Herrn Dr. Martin Wittig	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
4.1.i	Wiederwahl von Herrn Dr. Jörg Wolle	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.</p> <p>Er ist Verwaltungsratspräsident, und im Verwaltungsrat haben ohne ausreichende Begründung weniger als 30% Frauen Einsitz</p>	✓ 94 %
4.2	Wiederwahl von Herrn Dr. Jörg Wolle als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Herr Dr. Wolle wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Dr. Wolle auch nicht als Verwaltungsratspräsidenten bestätigen.	✓ 93 %
4.3	Wahlen in den Vergütungsausschuss					



Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
4.3.a	Wiederwahl von Herrn Karl Gernandt als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Herr Gernandt wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Gernandt auch nicht als Mitglied des Ausschusses bestätigen.</p> <p>Er gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden Geschäftsjahr an, und nach einer stark umstrittenen Abstimmung über die Vergütung bei einer vorherigen Generalversammlung wurden keine ausreichenden Verbesserungen vorgenommen.</p>	✓ 83 %
4.3.b	Neuwahl von Herrn Tobias B. Staehelin als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
4.3.c	Wiederwahl von Frau Hauke Stars als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Frau Stars wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Frau Stars auch nicht als Mitglied des Ausschusses bestätigen.</p> <p>Sie gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden Geschäftsjahr an, und nach einer stark umstrittenen Abstimmung über die Vergütung bei einer vorherigen Generalversammlung wurden keine ausreichenden Verbesserungen vorgenommen.</p>	✓ 92 %
4.4	Wiederwahl von Herrn Stefan Mangold als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.5	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
5	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Der Bericht und die relevanten Indikatoren werden nicht durch eine unabhängige Drittpartei auditiert.</p> <p>Das Unternehmen veröffentlicht keine quantitativen Indikatoren für die wesentlichen Themen.</p> <p>Das Unternehmen verzichtet ohne angemessene Begründung auf in der Vergangenheit eingegangene Verpflichtungen in Bezug auf die Nachhaltigkeitsstrategie.</p> <p>Das Unternehmen ergreift keine angemessenen Massnahmen, um seine CO2e-Emissionen zu reduzieren.</p>	✓ 98 %
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend.</p> <p>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.</p> <p>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 82 %
7.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Vergütung ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.	✓ 97 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
7.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Die gelieferten Informationen sind ungenügend.  Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 81 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 86 %
3	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Bericht entspricht nicht einem anerkannten Standard.  Das Unternehmen veröffentlicht keine quantitativen Indikatoren für die wesentlichen Themen.	✓ 93 %
4	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
5	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
6	Kapitalherabsetzung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
7.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
7.1.1	Wiederwahl von Herrn Ernst Tanner als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Er ist seit 32 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.  Er ist 79 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.  Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 32 Jahren, verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (42.9%).	✓ 76 %
7.1.2	Wiederwahl von Herrn Dr. Dieter Weisskopf	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 87 %
7.1.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Rudolf K. Sprüngli	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90 %
7.1.4	Wiederwahl von Frau Elisabeth Gürtler	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Sie ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.  Sie ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.  Sie vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	✓ 86 %
7.1.5	Wiederwahl von Herrn Dr. Thomas Rinderknecht	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
7.1.6	Wiederwahl von Herrn Silvio W. Denz	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
7.1.7	Wiederwahl von Frau Monique Bourquin	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90 %
7.2	Wahlen in den Nominations- und Vergütungsausschuss					

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
7.2.1	Wiederwahl von Frau Monique Bourquin als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 81 %
7.2.2	Wiederwahl von Herrn Dr. Rudolf K. Sprüngli als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 85 %
7.2.3	Wiederwahl von Herrn Silvio W. Denz als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90 %
7.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Patrick Schleiffer als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
7.4	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 90 %
8.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend.  Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.	✓ 92 %
8.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend.  Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95 %
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende					
2.1	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
2.2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
4.1.a	Wiederwahl von Frau Sabrina Contratto	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.1.b	Wiederwahl von Frau Bernadette Koch	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.1.c	Wiederwahl von Herrn Stéphane Maye	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.1.d	Wiederwahl von Herrn Peter Schaub als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91 %
4.1.e	Wiederwahl von Frau Dr. Martha Scheiber	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.1.f	Wiederwahl von Herrn Markus Schürch	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.1.g	Neuwahl von Herrn Lukas Brosi	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.2	Wahlen in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss					
4.2.a	Wiederwahl von Frau Bernadette Koch als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
4.2.b	Wiederwahl von Herrn Stéphane Maye als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
4.2.c	Neuwahl von Herrn Markus Schürch als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.4	Wiederwahl von Grossenbacher Rechtsanwälte AG als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
5	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
6.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
6.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 97 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend.  Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.  Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 74 %
1.3	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Bericht entspricht nicht einem anerkannten Standard.  Das Unternehmen hat keine ambitionierten Ziele für die wesentlichen Themen festgelegt.  Das Unternehmen verzichtet ohne angemessene Begründung auf in der Vergangenheit eingegangene Verpflichtungen in Bezug auf die Nachhaltigkeitsstrategie.  Das Unternehmen ist von schwerwiegenden Kontroversen betroffen, die nicht im Nachhaltigkeitsbericht behandelt werden.	✓ 90 %
2	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Das Unternehmen ist von einer Untersuchung betroffen.	✓ 92 %
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
4.1.1	Wiederwahl von Herrn Paul Bulcke als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 85 %
4.1.2	Wiederwahl von Herrn Pablo Isla Álvarez de Tejera	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93 %
4.1.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Renato Fassbind	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
4.1.4	Wiederwahl von Frau Hanne de Mora	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.1.5	Wiederwahl von Herrn Dick Boer	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
4.1.6	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Patrick Aebischer	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
4.1.7	Wiederwahl von Herrn Dinesh C. Paliwal	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
4.1.8	Wiederwahl von Frau Lindiwe Majele Sibanda	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.1.9	Wiederwahl von Frau Chris Leong	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.1.10	Wiederwahl von Herrn Luca Maestri	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
4.1.11	Wiederwahl von Herrn Rainer M. Blair	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.1.12	Wiederwahl von Frau Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
4.1.13	Wiederwahl von Frau Geraldine Matchett	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.2	Neuwahl von Herrn Laurent Freixe	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Er ist gleichzeitig dauerhaftes Mitglied der Geschäftsleitung (CEO).	✓ 91 %
4.3	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
4.3.1	Wiederwahl von Herrn Dick Boer als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94 %
4.3.2	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Patrick Aebischer als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
4.3.3	Wiederwahl von Herrn Pablo Isla Álvarez de Tejera als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91 %
4.3.4	Wiederwahl von Herrn Dinesh C. Paliwal als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95 %
4.4	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.5	Wiederwahl von Hartmann Dreyer als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
5.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95 %
5.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend.  Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 85 %
6	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %



Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
1.2	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
2	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
5	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
6	Konsultativabstimmung über die virtuelle Generalversammlung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Zustimmung der Konsultativabstimmung würde, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen erlauben.	✓ 84 %
7.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.	✓ 92 %
7.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 90 %
7.3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 87 %
8	Wahlen in den Verwaltungsrat					
8.1	Neuwahl von Herrn Dr. Giovanni Caforio als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
8.2	Wiederwahl von Frau Dr. Nancy C. Andrews	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 93 %
8.3	Wiederwahl von Herrn Ton Büchner	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 84 %
8.4	Wiederwahl von Herrn Patrice Bula	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
8.5	Wiederwahl von Frau Elizabeth (Liz) Doherty	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
8.6	Wiederwahl von Frau Bridgette P. Heller	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
8.7	Wiederwahl von Herrn Daniel Hochstrasser	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
8.8	Wiederwahl von Herrn Frans van Houten	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
8.9	Wiederwahl von Herrn Dr. Simon Moroney	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
8.10	Wiederwahl von Frau Ana de Pro Gonzalo	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 99 %
8.11	Wiederwahl von Herrn John D. Young	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 99 %
8.12	Neuwahl von Frau Dr. Elizabeth McNally	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 99 %
9	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
9.1	Wiederwahl von Herrn Patrice Bula als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 96 %
9.2	Wiederwahl von Frau Bridgette P. Heller als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 96 %
9.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Simon Moroney als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 95 %
9.4	Neuwahl von Herrn John D. Young als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 98 %
10	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 99 %
11	Wiederwahl von Herrn Peter Andreas Zahn als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 99 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
2	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
5.1	Statutenänderung: Sitzverlegung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.2	Erneuerung und Erweiterung des Kapitalbands	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Hauptcharakteristiken eines Beteiligungsplans, der mit einem Kapitalband finanziert werden könnte, genügen den Richtlinien von Ethos bezüglich solcher Pläne nicht.	✓ 86 %
5.3	Schaffung eines bedingten Kapitals zur Ausgabe von Wandelanleihen	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95 %
5.4	Schaffung von bedingtem Kapital für Mitarbeiterbeteiligung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die potentielle Verwässerung ist exzessiv.	✓ 89 %
5.5	Statutenänderung: Begrenzung des Ausschlusses von Vorkaufsrecht	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
6.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
6.1.1	Wiederwahl von Herrn Gilbert Ghostine als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
6.1.2	Wiederwahl von Frau Dr. Karen Hübscher	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
6.1.3	Wiederwahl von Frau Dr. Shamiram Feinglass	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
6.1.4	Wiederwahl von Herrn Dr. Mathai Mammen	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
6.1.5	Wiederwahl von Herrn Graeme D. Pitkethly	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
6.1.6	Wiederwahl von Herrn Michael Rechsteiner	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
6.1.7	Wiederwahl von Herrn Urs Riedener	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93 %
6.1.8	Wiederwahl von Frau Dr. Aarti Shah	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
6.1.9	Wiederwahl von Herrn Yannis Skoufalos	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
6.1.10	Wiederwahl von Frau Maria Varsellona	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
6.2	Wahlen in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss					
6.2.1	Wiederwahl von Herrn Urs Riedener als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
6.2.2	Wiederwahl von Herrn Michael Rechsteiner als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.2.3	Wiederwahl von Frau Dr. Aarti Shah als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.2.4	Wiederwahl von Herrn Yannis Skoufalos als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
6.2.5	Wiederwahl von Frau Maria Varsellona als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
7.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93 %
7.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend.  Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 83 %
7.3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 86 %
8	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
9	Wiederwahl von Advoro Zurich als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.2	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
3.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
3.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
3.3	Verbindliche retrospektive Abstimmung über die gesamte variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
3.4	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90 %
4	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
5	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
6	Wahlen in den Verwaltungsrat					
6.a	Wiederwahl von Herrn Dr. Peter Bauschatz	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
6.b	Wiederwahl von Frau Tanja Birner	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.c	Wiederwahl von Herrn Niklaus H. Huber	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.d	Wiederwahl von Herrn Urs Kaufmann	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.</p> <p>Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 13 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (37.5%).</p> <p>Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.</p>	✓ 95 %
6.e	Wiederwahl von Herrn Thomas Oetterli als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.</p> <p>Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 14 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (37.5%).</p>	✓ 85 %
6.f	Wiederwahl von Frau Manuela Suter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
6.g	Wiederwahl von Herrn Fabian Tschan	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
6.h	Wiederwahl von Herrn Jörg Walther	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
7	Wahlen in den Nominations- und Vergütungsausschuss					

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
7.a	Wiederwahl von Herrn Niklaus H. Huber als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94 %
7.b	Wiederwahl von Herrn Urs Kaufmann als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Herr Kaufmann wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Kaufmann auch nicht als Mitglied des Ausschusses bestätigen.	✓ 91 %
7.c	Neuwahl von Frau Tanja Birner als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
8	Wiederwahl von Bürki Bolt Rechtsanwälte als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
9	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 32 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.2	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 88 %
2	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
3.1	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
3.2	Ordentliche Erhöhung des Aktienkapitals	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
4.1.1	Wiederwahl von Herrn Calvin Grieder	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
4.1.2	Wiederwahl von Herrn Dr. Sami Atiya	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.1.3	Wiederwahl von Frau Phyllis Ka Yan Cheung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
4.1.4	Wiederwahl von Herrn Ian Gallienne	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 78 %
4.1.5	Wiederwahl von Herrn Tobias Hartmann	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
4.1.6	Wiederwahl von Frau Kory Sorenson	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
4.1.7	Wiederwahl von Frau Janet S. Vergis	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
4.1.8	Neuwahl von Herrn Patrick Kron	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Er ist 72 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 82 %
4.1.9	Neuwahl von Frau Géraldine Picaud	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Sie ist gleichzeitig dauerhaftes Mitglied der Geschäftsleitung (CEO).	✓ 86 %
4.2.1	Wiederwahl von Herrn Calvin Grieder als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
4.3	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
4.3.1	Wiederwahl von Herrn Dr. Sami Atiya als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.3.2	Wiederwahl von Frau Kory Sorenson als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.3.3	Neuwahl von Herrn Patrick Kron als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Herr Kron wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Kron auch nicht als Mitglied des Ausschusses bestätigen.	✓ 84 %
4.4	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
4.5	Wiederwahl von Notaires à Carouge als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.3	Verbindliche retrospektive Abstimmung über die kurzfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Mit dem geforderten Betrag können die Ethos Richtlinien nicht eingehalten werden.	✓ 92 %
5.4	Verbindliche prospektive Abstimmung über die langfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend.	✓ 92 %
6	Statutenänderung: Verlegung des eingetragenen Firmensitzes	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Vorschlag ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen der Gesellschaft vereinbar.	✓ 89 %



Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.2	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Bericht und die relevanten Indikatoren werden nicht durch eine unabhängige Drittpartei auditert.  Das Unternehmen veröffentlicht keine quantitativen Indikatoren für die wesentlichen Themen.	✓ 88 %
2.1	Verwendung des Bilanzgewinns	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
2.2	Kapitalherabsetzung durch Nennwertrückzahlung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
2.3	Anpassung des Kapitalbands	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
3	Genehmigung des Aktiensplits	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.1	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 89 %
5.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.3.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.3.2	Verbindliche retrospektive Abstimmung über die kurzfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
5.3.3	Verbindliche prospektive Abstimmung über die langfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend.  Der Maximalbetrag, welcher letztlich ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der an der Generalversammlung beantragte Betrag.	✓ 91 %
6.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
6.1.1	Wiederwahl von Frau Dr. Alexandra Brand	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
6.1.2	Wiederwahl von Frau Elodie Cingari	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.1.3	Wiederwahl von Frau Isabelle Welton	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.1.4	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Wolfram Carius	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.1.5	Wiederwahl von Herrn Dr. Andreas Casutt	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.1.6	Wiederwahl von Herrn Dr. Martin Schmid	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.1.7	Wiederwahl von Herrn Dr. Beat R. Walti	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
6.2	Wiederwahl von Herrn Dr. Andreas Casutt als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 99 %
6.3	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
6.3.1	Wiederwahl von Frau Isabelle Welton als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 96 %
6.3.2	Wiederwahl von Herrn Dr. Martin Schmid als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 97 %
6.3.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Beat R. Walti als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 97 %
7	Wiederwahl von Herrn Rolf Freiermuth als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %
8	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 105 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 76 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 86 %
2	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4	Verwendung des Bilanzgewinns	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5	Ausschüttung einer Dividende aus Reserven aus Kapitaleinlagen	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
6.1	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92 %
6.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
6.3	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Maximalbetrag, welcher letztlich ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der an der Generalversammlung beantragte Betrag.  Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 89 %
7.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
7.1.1	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Werner J. Bauer	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 76 %
7.1.2	Wiederwahl von Herrn Thomas Dittrich	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
7.1.3	Wiederwahl von Frau Dr. Mariel Hoch	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
7.1.4	Wiederwahl von Frau Florence Jeantet	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
7.1.5	Wiederwahl von Herrn Abdallah Al Obeikan	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 85 %
7.1.6	Wiederwahl von Frau Martine Snels	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
7.2.1	Neuwahl von Herrn Ola Rollén	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
7.2.2	Neuwahl von Herrn Niren Chaudhary	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
7.2.3	Neuwahl von Herrn Urs Riedener	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 89 %
7.3	Neuwahl von Herrn Ola Rollén als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
7.4	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
7.4.1	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Werner J. Bauer als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Herr Prof. Dr. Bauer wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Prof. Dr. Bauer auch nicht als Mitglied des Ausschusses bestätigen.	✓ 73 %
7.4.2	Neuwahl von Herrn Niren Chaudhary als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
7.4.3	Neuwahl von Herrn Urs Riedener als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Herr Riedener wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Riedener auch nicht als Mitglied des Ausschusses bestätigen.	✓ 90 %
8	Wiederwahl von Anwaltskanzlei Keller als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %
9	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 84 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
2.1	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
2.2	Ausschüttung einer Dividende aus Reserven aus Kapitaleinlagen	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4	Wahlen in den Verwaltungsrat					
4.1.1	Wiederwahl von Herrn Thierry F. J. Vanlancker	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 92 %
4.1.2	Wiederwahl von Herrn Victor Waldemar Balli	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
4.1.3	Wiederwahl von Frau Lucrèce Foufopoulos-De Ridder	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 91 %
4.1.4	Wiederwahl von Herrn Justin Marshall Howell	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90 %
4.1.5	Wiederwahl von Frau Gordana Landén	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
4.1.6	Wiederwahl von Herrn Paul Schuler	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94 %
4.1.7	Wiederwahl von Herrn Thomas Aebischer	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
4.2	Neuwahl von Herrn Frankie Ng	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.3	Wiederwahl von Herrn Thierry F. J. Vanlancker als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Herr Vanlancker wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Vanlancker auch nicht als Verwaltungsratspräsidenten bestätigen.	✓ 92 %
4.4	Wahlen in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss					
4.4.1	Wiederwahl von Herrn Justin Marshall Howell als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 89 %
4.4.2	Wiederwahl von Frau Gordana Landén als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
4.4.3	Wiederwahl von Herrn Paul Schuler als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92 %
4.5	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.6	Wiederwahl von Herrn Jost Windlin als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
5	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
6.1	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
6.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
6.3	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Maximalbetrag, welcher letztlich ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der an der Generalversammlung beantragte Betrag.  Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92 %
7	Statutenänderung: Änderung der Obergrenze für die variable Vergütung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.2	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.  Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.  Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 89 %
2.1	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
2.2	Anpassung der gesetzlichen Kapitalreserven und der gesetzlichen Gewinnreserve	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
4	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
5.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
5.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die langfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Maximalbetrag, welcher letztlich ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der an der Generalversammlung beantragte Betrag.  Mit dem geforderten Betrag können die Ethos Richtlinien nicht eingehalten werden.	✓ 92 %
5.3	Verbindliche retrospektive Abstimmung über die kurzfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die bisherigen Zuteilungen erlauben es nicht, den Zusammenhang zwischen Vergütung und Leistung zu bestätigen.  Mit dem geforderten Betrag können die Ethos Richtlinien nicht eingehalten werden.	✓ 93 %
6	Wahlen in den Verwaltungsrat					
6.1	Wiederwahl von Frau Petra Rumpf als Mitglied und Präsidentin des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95 %
6.2	Wiederwahl von Frau Xiaoqun Clever-Steg	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Olivier A. Filliol	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
6.4	Wiederwahl von Herrn Marco Gadola	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 86 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
6.5	Wiederwahl von Herrn Stefan Meister	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
6.6	Wiederwahl von Herrn Dr. h.c. Thomas Straumann	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
6.7	Wiederwahl von Frau Regula Wallimann	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
7	Wahlen in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss					
7.1	Wiederwahl von Herrn Dr. Olivier A. Filliol als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
7.2	Wiederwahl von Herrn Marco Gadola als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Herr Gadola wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Gadola auch nicht als Mitglied des Ausschusses bestätigen.	✓ 86 %
7.3	Wiederwahl von Frau Regula Wallimann als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
8	Wiederwahl von NEOVIUS als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
9	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %



Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
1.2	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
2	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Verwaltungsrat weigert sich, einen gültig eingereichten Aktionärsantrag in die Traktandenliste aufzunehmen.  Wesentliche Elemente einer guten Corporate Governance sind nicht erfüllt und stellen ein bedeutendes Risiko für die Gesellschaft und ihre Aktionärinnen und Aktionäre dar.	✓ 56 %
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4	Verbindliche Abstimmungen über die Vergütung des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung					
4.1.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung des Verwaltungsrats (für nicht-exekutive Funktionen)	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
4.1.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung des Verwaltungsrats (für exekutive Funktionen)	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend.  Die Vergütung ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.	✓ 74 %
4.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 89 %
4.3	Verbindliche retrospektive Abstimmung über die gesamte variable Vergütung für die exekutiven Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend.  Die Struktur und die Bedingungen der Pläne genügen den Richtlinien von Ethos nicht.  Die bisherigen Zuteilungen erlauben es nicht, den Zusammenhang zwischen Vergütung und Leistung zu bestätigen.	✓ 73 %
4.4	Verbindliche retrospektive Abstimmung über die gesamte variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Struktur und die Bedingungen der Pläne genügen den Richtlinien von Ethos nicht.  Die bisherigen Zuteilungen erlauben es nicht, den Zusammenhang zwischen Vergütung und Leistung zu bestätigen.	✓ 75 %
5	Wahlen in den Verwaltungsrat					

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
5.1	Wiederwahl von Frau Nayla Hayek	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Sie übt dauerhaft operative Funktionen aus.  Der Verwaltungsrat hat keinen Nominationsausschuss, und im Verwaltungsrat haben ohne ausreichende Begründung weniger als 30% Frauen Einsitz.	✓ 76 %
5.2	Wiederwahl von Herrn Ernst Tanner	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Er ist seit 30 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.  Er ist 79 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 82 %
5.3	Wiederwahl von Frau Daniela Aeschlimann	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 77 %
5.4	Wiederwahl von Herrn Nick Hayek Jr.	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Er ist gleichzeitig dauerhaftes Mitglied der Geschäftsleitung (CEO).  Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	✓ 76 %
5.5	Wiederwahl von Herrn Marc A. Hayek	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Er ist gleichzeitig dauerhaftes Mitglied der Geschäftsleitung (CEO of Blancpain).  Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	✓ 80 %
5.6	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Claude Nicollier	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Er ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.  Er ist 81 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 85 %
5.7	Wiederwahl von Herrn Dr. Jean-Pierre Roth	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Er ist 79 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 86 %
5.8	Antrag eines Aktionärs: Neuwahl von Herrn Steven Wood	DAGEGEN	DAFÜR	● <b>DAFÜR</b>	Der Aktionärantrag ist klar formuliert und ordnungsgemäss begründet.  Der Aktionärantrag zielt darauf ab, die Corporate Governance zu verbessern.	✗ 20 %
5.9	Wiederwahl von Frau Nayla Hayek als Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Frau Hayek wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Frau Hayek auch nicht als Verwaltungsratspräsidentin bestätigen.	✓ 76 %
6	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
6.1	Wiederwahl von Frau Nayla Hayek als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Frau Hayek wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Frau Hayek auch nicht als Mitglied des Ausschusses bestätigen.	✓ 74 %
6.2	Wiederwahl von Herrn Ernst Tanner als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Herr Tanner wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Tanner auch nicht als Mitglied des Ausschusses bestätigen.	✓ 81 %
6.3	Wiederwahl von Frau Daniela Aeschlimann als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 81 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
6.4	Wiederwahl von Herrn Nick Hayek Jr. als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Herr Hayek Jr. wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Hayek Jr. auch nicht als Mitglied des Ausschusses bestätigen.	✓ 73 %
6.5	Wiederwahl von Herrn Marc A. Hayek als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Herr Hayek wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Hayek auch nicht als Mitglied des Ausschusses bestätigen.	✓ 74 %
6.6	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Claude Nicollier als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Herr Prof. Dr. Nicollier wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Prof. Dr. Nicollier auch nicht als Mitglied des Ausschusses bestätigen.	✓ 89 %
6.7	Wiederwahl von Herrn Dr. Jean-Pierre Roth als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Herr Dr. Roth wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Dr. Roth auch nicht als Mitglied des Ausschusses bestätigen.	✓ 84 %
7	Wiederwahl von Proxy Voting Services GmbH als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 99 %
8	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 33 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 88 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91 %
1.3	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die relevanten Indikatoren werden nicht durch eine unabhängige Drittpartei auditiert.  Das Unternehmen veröffentlicht keine quantitativen Indikatoren für die wesentlichen Themen.  Das Unternehmen hat keine ambitionierten Ziele für die wesentlichen Themen festgelegt.	✓ 83 %
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94 %
4.2	Verbindliche retrospektive Abstimmung über die kurzfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94 %
4.3	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe und langfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93 %
5	Wahlen in den Verwaltungsrat					
5.1	Wiederwahl von Herrn Dr. Rolf Dörig als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 87 %
5.2	Wiederwahl von Herrn Thomas Buess	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
5.3	Wiederwahl von Frau Prof. Dr. Monika Bütler	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94 %
5.4	Wiederwahl von Frau Philomena Colatrella	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.5	Wiederwahl von Frau Dr. Adrienne Corboud Fumagalli	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95 %
5.6	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Damir Filipovic	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94 %
5.7	Wiederwahl von Herrn Stefan Loacker	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
5.8	Wiederwahl von Herrn Severin Moser	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.9	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Henry M. Peter	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Er ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 89 %
5.10	Wiederwahl von Herrn Dr. Martin Schmid	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
5.11	Wiederwahl von Frau Franziska Tschudi Sauber	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Sie ist seit 22 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 85 %
5.12	Wiederwahl von Herrn Dr. Klaus Tschütscher	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 96 %
	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
5.13	Neuwahl von Frau Prof. Dr. Monika Bütler als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 93 %
5.14	Wiederwahl von Herrn Dr. Martin Schmid als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 88 %
5.15	Wiederwahl von Herrn Dr. Klaus Tschütscher als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 96 %
6	Wiederwahl von Zürcher Rechtsanwälte als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %
7	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 78 %
8	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 99 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
2	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 74 %
4	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
5	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
6.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
7.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
7.1.1	Wiederwahl von Herrn Ton Büchner	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 89 %
7.1.2	Wiederwahl von Herrn Thomas Studhalter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
7.1.3	Wiederwahl von Frau Dr. Gabrielle Nater-Bass	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 83 %
7.1.4	Wiederwahl von Frau Barbara A. Knoflach	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
7.1.5	Wiederwahl von Frau Brigitte Walter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
7.1.6	Wiederwahl von Herrn Reto Conrad	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
7.1.7	Wiederwahl von Herrn Dr. Detlef Trefzger	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
7.2	Wiederwahl von Herrn Ton Büchner als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 86 %
7.3	Wahlen in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss					
7.3.1	Wiederwahl von Frau Dr. Gabrielle Nater-Bass als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 79 %
7.3.2	Wiederwahl von Frau Barbara A. Knoflach als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
7.3.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Detlef Trefzger als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
7.4	Wiederwahl von Herrn Paul Wiesli als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
7.5	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91 %
1.3	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
4.1.1	Wiederwahl von Herrn Jacques de Vaucleroy als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
4.1.2	Wiederwahl von Frau Karen Gavan	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.1.3	Wiederwahl von Frau Vanessa Lau	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.1.4	Wiederwahl von Frau Geraldine Matchett	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.1.5	Wiederwahl von Herrn Joachim Oechslin	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.1.6	Wiederwahl von Frau Deanna Ong	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.1.7	Wiederwahl von Herrn Jay Ralph	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.1.8	Wiederwahl von Herrn Dr. Jörg Reinhardt	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.1.9	Wiederwahl von Frau Pia Tischhauser	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.1.10	Wiederwahl von Herrn Larry Zimpleman	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.1.11	Neuwahl von Herrn Morten Hübbe	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
4.1.12	Neuwahl von Herrn George Quinn	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.2	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
4.2.1	Wiederwahl von Frau Deanna Ong als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
4.2.2	Wiederwahl von Herrn Jay Ralph als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
4.2.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Jörg Reinhardt als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
4.2.4	Neuwahl von Herrn Morten Hübbe als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
4.3	Wiederwahl von Proxy Voting Services als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.4	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
5.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	<p>Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.</p> <p>Die Vergütung eines Verwaltungsratsmitgliedes übersteigt, ohne stichhaltige Begründung, die durchschnittliche Vergütung der Mitglieder der Geschäftsleitung</p>	✓ 87 %
5.2	Verbindliche retrospektive Abstimmung über die kurzfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 94 %
5.3	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe und langfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	<p>Die gelieferten Informationen sind ungenügend.</p> <p>Der Maximalbetrag, welcher letztlich ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der an der Generalversammlung beantragte Betrag.</p> <p>Die Struktur und die Bedingungen der Pläne genügen den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 87 %
6	Erneuerung des Kapitalbands	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 94 %



Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
1.3	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Bericht deckt nicht alle wesentlichen Herausforderungen ab.	✓ 97 %
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4	Wahlen in den Verwaltungsrat					
4.1	Wiederwahl von Herrn Michael Rechsteiner als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.2	Wiederwahl von Herrn Dr. Roland Abt	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.3	Wiederwahl von Frau Monique Bourquin	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.4	Neuwahl von Frau Laura Cioli	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.5	Wiederwahl von Herrn Guus Dekkers	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.6	Wiederwahl von Herrn Dr. Frank Esser	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.7	Wiederwahl von Frau Sandra Lathion-Zweifel	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
4.8	Wiederwahl von Frau Anna Mossberg	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.9	Wiederwahl von Herrn Daniel Münger	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
5	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
5.1	Wiederwahl von Herrn Dr. Roland Abt als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.2	Wiederwahl von Frau Monique Bourquin als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Frank Esser als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.4	Wiederwahl von Herrn Michael Rechsteiner als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.5	Wiederwahl von Herrn Dr. Fritz Zurbrugg als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
6.1	Erhöhung der Gesamtvergütung des Verwaltungsrats für 2025	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
6.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats für 2026	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
6.3	Reduzierung der Gesamtvergütung der Geschäftsleitung für 2025	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 99 %
6.4	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung für 2026	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 98 %
7	Wiederwahl von Reber Rechtsanwälte als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %
8	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
2	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Das Unternehmen hat keine ambitionierten und quantifizierbaren Ziele für die wesentlichen Themen festgelegt.</p> <p>Die Schlüsselindikatoren zu wesentlichen Themen verschlechterten sich über einen Zeitraum von drei Jahren</p> <p>Das Unternehmen ergreift keine angemessenen Massnahmen, um seine CO2e-Emissionen zu reduzieren.</p>	✓ 87 %
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende					
3.a	Ausschüttung einer Dividende aus dem Bilanzgewinn	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
3.b	Ausschüttung einer Dividende aus Reserven aus Kapitaleinlagen	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
5	Wahlen in den Verwaltungsrat					
5.a	Wiederwahl von Herrn Dr. Lukas Braunschweiler	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.b	Wiederwahl von Frau Myra Eskes	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
5.c	Wiederwahl von Herrn Dr. Oliver Fetzer	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
5.d	Wiederwahl von Herrn Matthias Gillner	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.e	Wiederwahl von Frau Dr. Christa Kreuzburg	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
5.f	Wiederwahl von Frau Monica Manotas	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
5.g	Wiederwahl von Herrn Dr. Daniel R. Marshak	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6	Wiederwahl von Herrn Dr. Lukas Braunschweiler als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
7	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
7.a	Wiederwahl von Frau Myra Eskes als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Sie gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden Geschäftsjahr an, und nach einer stark umstrittenen Abstimmung über die Vergütung bei einer vorherigen Generalversammlung wurden keine ausreichenden Verbesserungen vorgenommen.	✓ 81 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
7.b	Wiederwahl von Frau Dr. Christa Kreuzburg als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Sie gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden Geschäftsjahr an, und nach einer stark umstrittenen Abstimmung über die Vergütung bei einer vorherigen Generalversammlung wurden keine ausreichenden Verbesserungen vorgenommen.	✓ 81 %
7.c	Wiederwahl von Herrn Dr. Daniel R. Marshak als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Er gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden Geschäftsjahr an, und nach einer stark umstrittenen Abstimmung über die Vergütung bei einer vorherigen Generalversammlung wurden keine ausreichenden Verbesserungen vorgenommen.	✓ 84 %
8	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 98 %
9	Wiederwahl von Proxy Voting Services GmbH als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 100 %
10.1	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.  Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✗ 48 %
10.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 96 %
10.3	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● <b>DAGEGEN</b>	Die gelieferten Informationen sind ungenügend.  Mit dem maximalen Gesamtbetrag könnten erheblich höhere Vergütungen gezahlt werden, als dies bei vergleichbaren Unternehmen der Fall ist.  Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.  Die bisherigen Zuteilungen erlauben es nicht, den Zusammenhang zwischen Vergütung und Leistung zu bestätigen.	✓ 80 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend.  Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 87 %
3	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Der Bericht entspricht nicht einem anerkannten Standard.  Das Unternehmen veröffentlicht keine quantitativen Indikatoren für die wesentlichen Themen.  Das Unternehmen verzichtet ohne angemessene Begründung auf in der Vergangenheit eingegangene Verpflichtungen in Bezug auf die Nachhaltigkeitsstrategie.  Das Unternehmen stellt die Veröffentlichung quantitativer Schlüsselindikatoren zu seinen wesentlichen Herausforderungen ohne angemessene Begründung ein.  Die Klimastrategie ist nicht an den Zielen des Pariser Abkommens ausgerichtet.	✓ 89 %
4	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
5	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
6	Wahlen in den Verwaltungsrat					
6.1	Wiederwahl von Herrn Thomas Colm Kelleher als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90 %
6.2	Wiederwahl von Herrn Lukas Gähwiler	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90 %
6.3	Wiederwahl von Herrn Jeremy Anderson	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.4	Wiederwahl von Herrn William Dudley	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.5	Wiederwahl von Herrn Patrick Firmenich	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.6	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Fred Hu	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.7	Wiederwahl von Herrn Mark Hughes	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.8	Wiederwahl von Frau Gail Patricia Kelly	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 86 %
6.9	Wiederwahl von Frau Julie G. Richardson	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
6.10	Wiederwahl von Frau Jeanette Wong	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
6.11	Neuwahl von Frau Renata Jungo Brüngger	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 78 %
6.12	Neuwahl von Frau Lila Tretikov	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
7	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
7.1	Wiederwahl von Frau Julie G. Richardson als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95 %
7.2	Wiederwahl von Frau Jeanette Wong als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
7.3	Neuwahl von Frau Gail Patricia Kelly als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90 %
8.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Vergütung ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.	✓ 91 %
8.2	Verbindliche retrospektive Abstimmung über die gesamte variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Mit dem maximalen Gesamtbetrag könnten erheblich höhere Vergütungen gezahlt werden, als dies bei vergleichbaren Unternehmen der Fall ist.</p> <p>Der Maximalbetrag, welcher letztlich ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der an der Generalversammlung beantragte Betrag.</p> <p>Die Struktur und die Bedingungen der Pläne genügen den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 90 %
8.3	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die feste Vergütung ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.	✓ 93 %
9.1	Wiederwahl von ADB Altorfer Duss & Beilstein AG als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
9.2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 27 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 90 %
10	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Herabsetzung des Kapitals ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar.	✓ 94 %
11	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	<p>Der Betrag des Aktienrückkaufs ist angesichts der finanziellen Situation und Perspektiven des Unternehmens unangemessen.</p> <p>Das Unternehmen beantragt die Vernichtung eigener Aktien, obwohl es einen grossen Kapitalbedarf hat.</p>	✓ 94 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
1.2	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
4.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
4.1.1	Wiederwahl von Herrn Dr. Martin Komischke als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.1.2	Wiederwahl von Herrn Urs Leinhäuser	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.1.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Hermann Gerlinger	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.1.4	Wiederwahl von Frau Dr. Libo Zhang	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
4.1.5	Wiederwahl von Herrn Daniel Lippuner	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.1.6	Wiederwahl von Prof. Petra Denk	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.1.7	Wiederwahl von Herrn Thomas Piliszcuk	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.1.8	Neuwahl von Frau Clara-Ann Gordon	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.1.9	Neuwahl von Herrn Michael Allison	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.2	Wahlen in den Nominations- und Vergütungsausschuss					
4.2.1	Wiederwahl von Herrn Urs Leinhäuser als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.2.2	Wiederwahl von Herrn Dr. Hermann Gerlinger als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.2.3	Wiederwahl von Frau Dr. Libo Zhang als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95 %
5	Wiederwahl von Herrn Roger Föhn als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
6	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
7.1	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 89 %
7.2	Verbindliche retrospektive Abstimmung über die kurzfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
7.3	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
7.4	Verbindliche prospektive Abstimmung über die langfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 97 %
7.5	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	<b>DAFÜR</b>		✓ 98 %



Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend.  Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 84 %
1.3	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95 %
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
4.1.1	Wiederwahl von Herrn Michel M. Liès als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94 %
4.1.2	Wiederwahl von Frau Joan Amble	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
4.1.3	Wiederwahl von Frau Catherine P. Bessant	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
4.1.4	Wiederwahl von Herrn Dr. Christoph Franz	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96 %
4.1.5	Wiederwahl von Herrn Dr. Michael Halbherr	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
4.1.6	Wiederwahl von Frau Dr. Sabine Keller-Busse	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.1.7	Wiederwahl von Herrn Kishore Mahbubani	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Er ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93 %
4.1.8	Wiederwahl von Herrn Dr. Peter Maurer	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98 %
4.1.9	Wiederwahl von Herrn John Rafter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.1.10	Wiederwahl von Frau Jasmin Staiblin	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.1.11	Wiederwahl von Herrn Barry Stowe	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.1.12	Neuwahl von Herrn Dr. Thomas Jordan	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99 %
4.2	Wahlen in den Vergütungsausschuss					
4.2.1	Wiederwahl von Herrn Michel M. Liès als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92 %
4.2.2	Wiederwahl von Frau Catherine P. Bessant als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95 %
4.2.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Christoph Franz als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92 %

Nr.	Traktandum	Verwaltungsrat	Ethos	Unsere Abstimmung	Unser Kommentar	Resultat
4.2.4	Wiederwahl von Frau Dr. Sabine Keller-Busse als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
4.2.5	Wiederwahl von Herrn Kishore Mahbubani als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Herr Mahbubani wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Mahbubani auch nicht als Mitglied des Ausschusses bestätigen.	✓ 91 %
4.2.6	Wiederwahl von Frau Jasmin Staiblin als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
4.3	Wiederwahl von Anwaltskanzlei Keller als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
4.4	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100 %
5.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97 %
5.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAGEGEN	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 88 %