

The background features a dark blue field with horizontal lines of binary code (0s and 1s) in a lighter blue. A large, semi-transparent red padlock is centered, with a red rectangular stamp overlaid on it that reads 'ACCESS DENIED' in white, bold, capital letters. A large, light blue diagonal shape cuts across the left side of the slide.

Cyberrisques, couvertures, services et sinistres

Valéry-Philippe WEGMANN, Senior Underwriter AXA

Webinaire AAC, 6. mars 2024

Ordre du jour



60 min.



1. Cyberrisques

Pourquoi toutes les entreprises sont-elles concernées?
Pourquoi tout gestionnaire de fortune externe peut-il être concerné?
Enquêtes, statistiques

2. Quelles sont les couvertures d'assurance possibles?

3. Services

4. Dommages

Exemples de sinistre

5. Questions et discussion



1 Cyberrisques





1.1 Pourquoi toutes les entreprises sont-elles concernées?

Objectif de l'entreprise: sécurité de l'information

La cybersécurité s'entend comme une gestion des risques à l'échelle de l'entreprise.
En théorie, chaque problème majeur de sécurité informatique est résolu, et c'est quand même un désastre!



Propriété intellectuelle

Avantage concurrentiel



Protection des données et confiance des clients



Sécurité juridique

Responsabilité de la direction



Prévention des dommages

Réduction des coûts

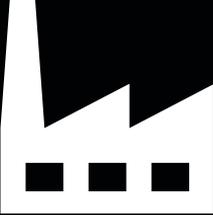
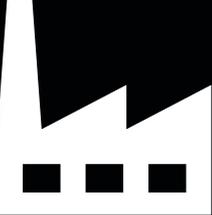
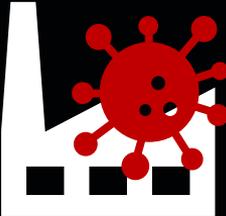
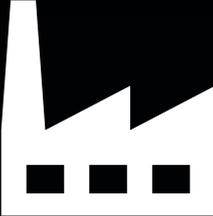
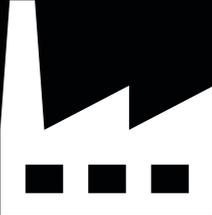


Capacité de livraison

Disponibilité des marchandises



Attaques non ciblées



Facteur humain



Recommandations du BACS (anciennement NCSC)

du 29 janvier 2024 (rapport anti-phishing 2023, partiellement raccourci)

- ➔ Signalez à **BACS** les e-mails ou sites Internet suspects sur antiphishing.ch.
- ➔ **Soyez sceptique**: aucune banque ni aucun institut de carte de crédit ne vous demandera par e-mail ou SMS de modifier votre mot de passe ou de vérifier vos données de carte de crédit.
- ➔ **Authentification multifactorielle (MFA)**: si possible, activez l'authentification multifactorielle (MFA) sur vos comptes en ligne tels que les e-mails ou les réseaux sociaux.
- ➔ **Utilisation multiple de mots de passe**: n'utilisez jamais le même mot de passe pour plusieurs comptes en ligne. Utilisez un gestionnaire de mots de passe pour gérer vos données d'accès.
- ➔ Décompte de **carte de crédit**: vérifiez régulièrement vos décomptes de carte de crédit afin de déceler toute anomalie, et contactez immédiatement l'organisme émetteur de votre carte de crédit en cas de transaction inconnue.
- ➔ **Utilisation des favoris**: utilisez la fonction favoris («Bookmarks») de votre navigateur Web pour accéder régulièrement à des comptes en ligne tels que l'e-banking, les médias sociaux ou les e-mails.
- ➔ **Spoofing**: gardez à l'esprit que les expéditeurs d'e-mails et de SMS, mais aussi les numéros d'appel des appels entrants, sont faciles à falsifier. En cas de doute, exigez de pouvoir rappeler l'appelant.



1.2 Pourquoi tout gestionnaire de fortune externe peut-il être concerné?

Gestionnaires de fortune externes et cybersécurité

→ Informatique et cybersécurité

- est jugé par la grande majorité des gestionnaires de fortune externes en Suisse comme très important et nécessitant une intervention dans un délai de 12 mois à trois ans.
- est confiée le plus souvent à des prestataires externes (env. 60%)
 - Statu quo de la digitalisation et de l'organisation interne des gestionnaires de fortune externes, étude de Tatiana Agnesens, Lucerne, janvier 2024

→ Cybercriminalité et gestion de fortune

- Les gérants de fortune externes ont souvent un accès direct à la fortune des clients. Des criminels tentent d'en profiter
- Il suffit d'un mauvais clic pour installer un logiciel malveillant permettant d'accéder à l'e-banking.
- Des criminels se font passer pour des membres du Directoire et poussent un collaborateur à effectuer un paiement ou un ordre qui ne sont pas justifiés commercialement (fraude au CEO).
- Les collaborateurs et collaboratrices ne sont pas suffisamment formés à la détection du phishing (contenus Internet falsifiés).
 - Article de la newsletter AAC d'Andreas Corradini (AXA), décembre 2022

Le gestionnaire de fortune externe dans la presse

- ➔ «Un gestionnaire de fortune suisse connu a été piraté – des données ont été divulguées dans le darknet» (titre du 7 février 2023 chez Watson)
 - ➔ Des criminels ont pu s'introduire dans les serveurs de Finaport SA et voler de grosses quantités de données. On parle de 1,2 téraoctet.
 - ➔ Entreprise a confirmé que les données volées des serveurs ont été publiées sur le Darknet
 - ➔ Finaport a informé les autorités dans les 24 heures
 - ➔ Toutes les données concernées ont fait l'objet de sauvegardes.
 - ➔ Les attaques continueront. La quantité, la qualité et la complexité augmentent.
 - ➔ L'obligation de déclaration des personnes soumises à la surveillance vis-à-vis de la FINMA est un outil important pour la détection des cyberincidents.
 - ➔ Selon la presse, Finaport ne s'en est pas tiré indemne. Aucune autre information n'a été publiée.



1.3 Enquêtes, statistiques

Étude Cyber d'AXA et statistiques policières sur la criminalité

15%

des entreprises
ont été victimes
d'une attaque en
2021.

14% des petites PME

29% des grandes PME

Chaque

10.

L'entreprise a été
victime d'attaques
répétées

33'345

Infractions dans le domaine de la cybercriminalité en 2022

+10%

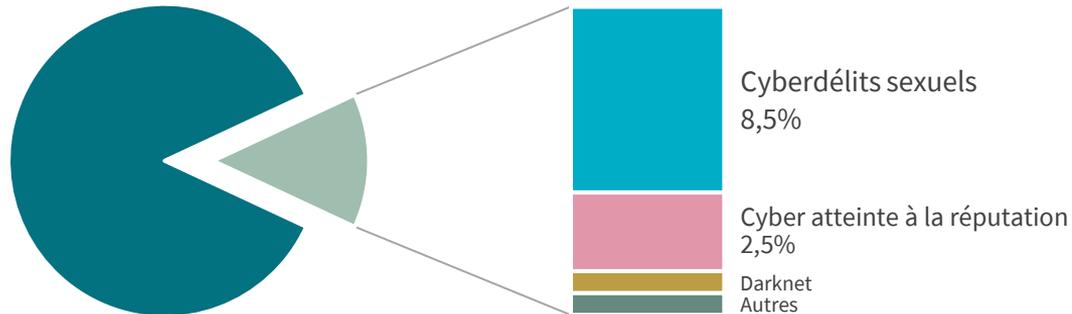
Augmentation de 2021 à 2022

Cybercriminalité (criminalité numérique)



En 2022, 33 345 infractions à composante numérique ont été enregistrées.
(+ 10% par rapport à 2021) – le taux d'élucidation est de 34,3%.

Domaines de la criminalité numérique

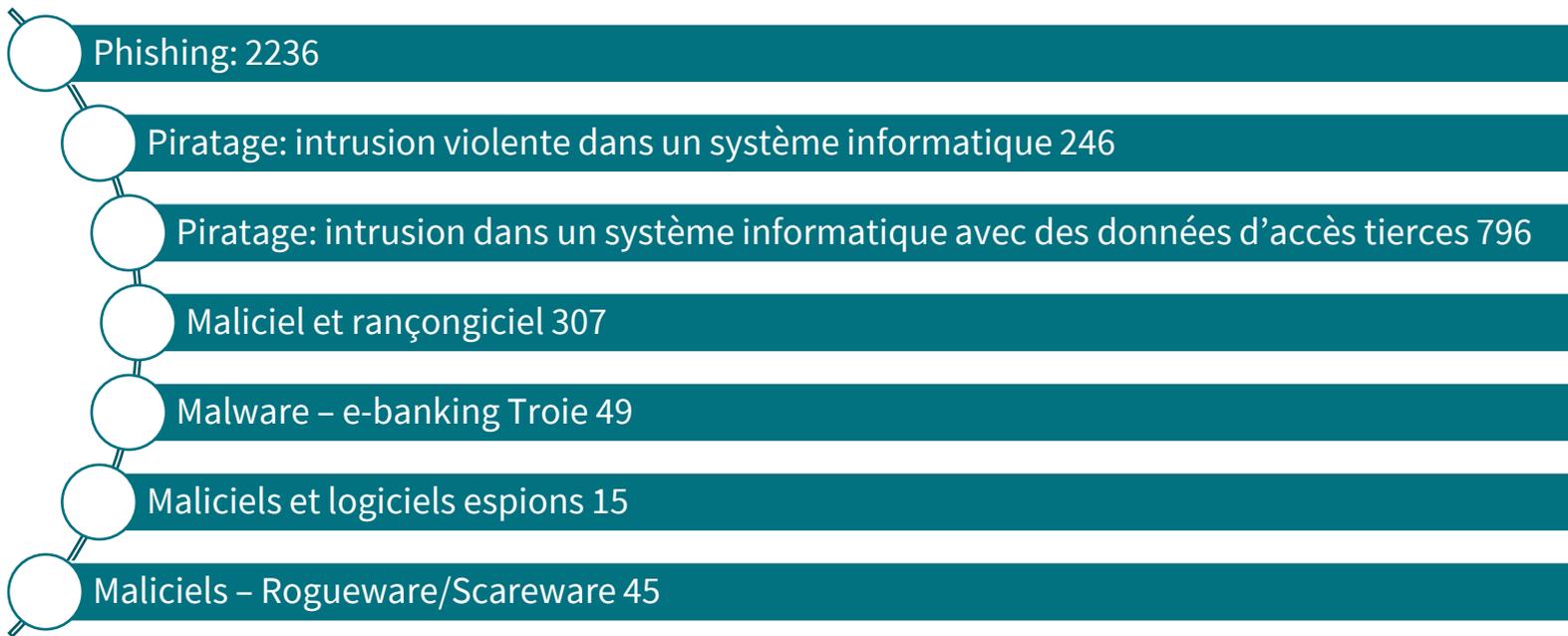


Cybercriminalité économique: 89,0%, soit 29 677 infractions (p. ex. utilisation abusive de systèmes de paiement, fraude au CEO, fraude numérique)

Cybercriminalité (criminalité numérique)



Quelles ont été les infractions les plus fréquentes de la cybercriminalité économique en 2022?



«Le risque existe, mais cela ne concerne pas mon entreprise»

Une fausse croyance dangereuse

**Parmi les personnes interrogées qui ne présentent qu'un faible risque pour leur propre
Voir les entreprises, dire...**

60%

Mon entreprise est trop petite

81%

Nos systèmes informatiques bénéficient d'une protection complète

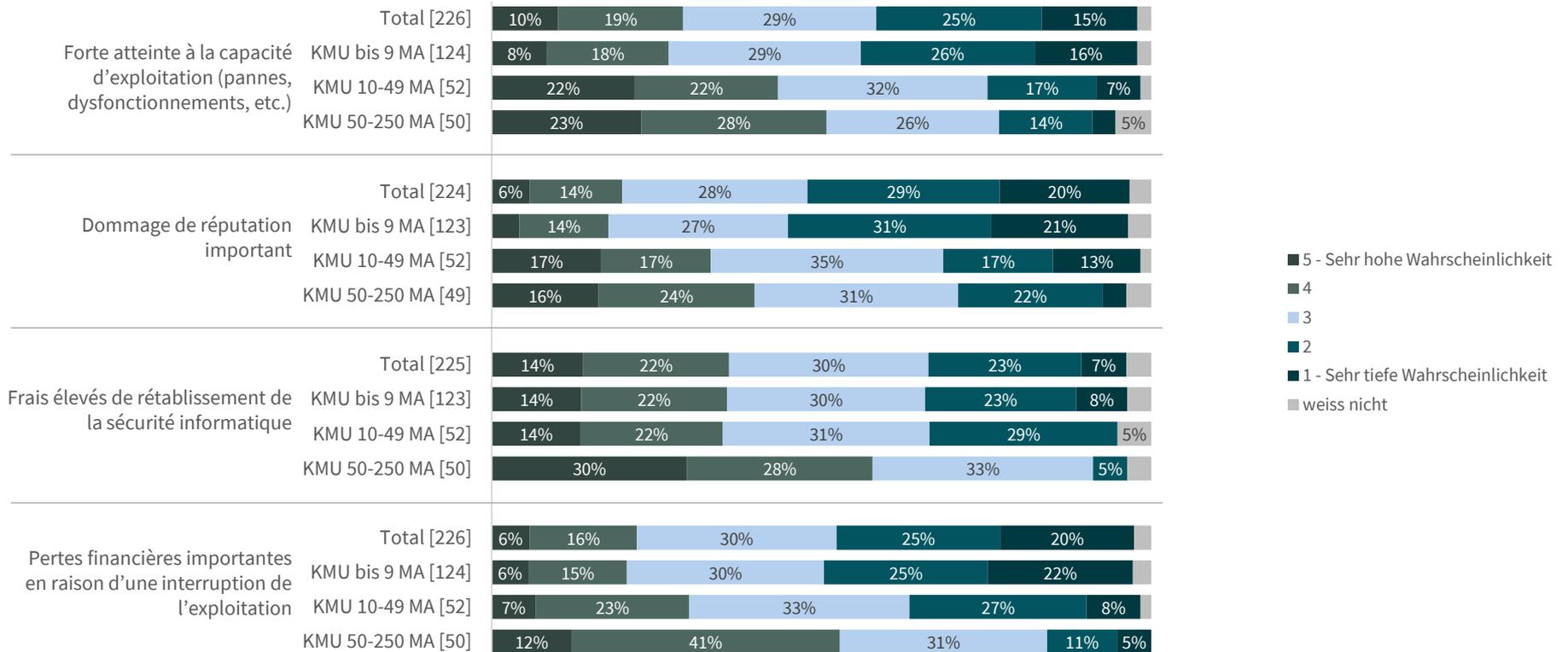
58%

Nous n'avons encore jamais été victimes d'une cyberattaque

70% de nos données ne sont pas intéressantes

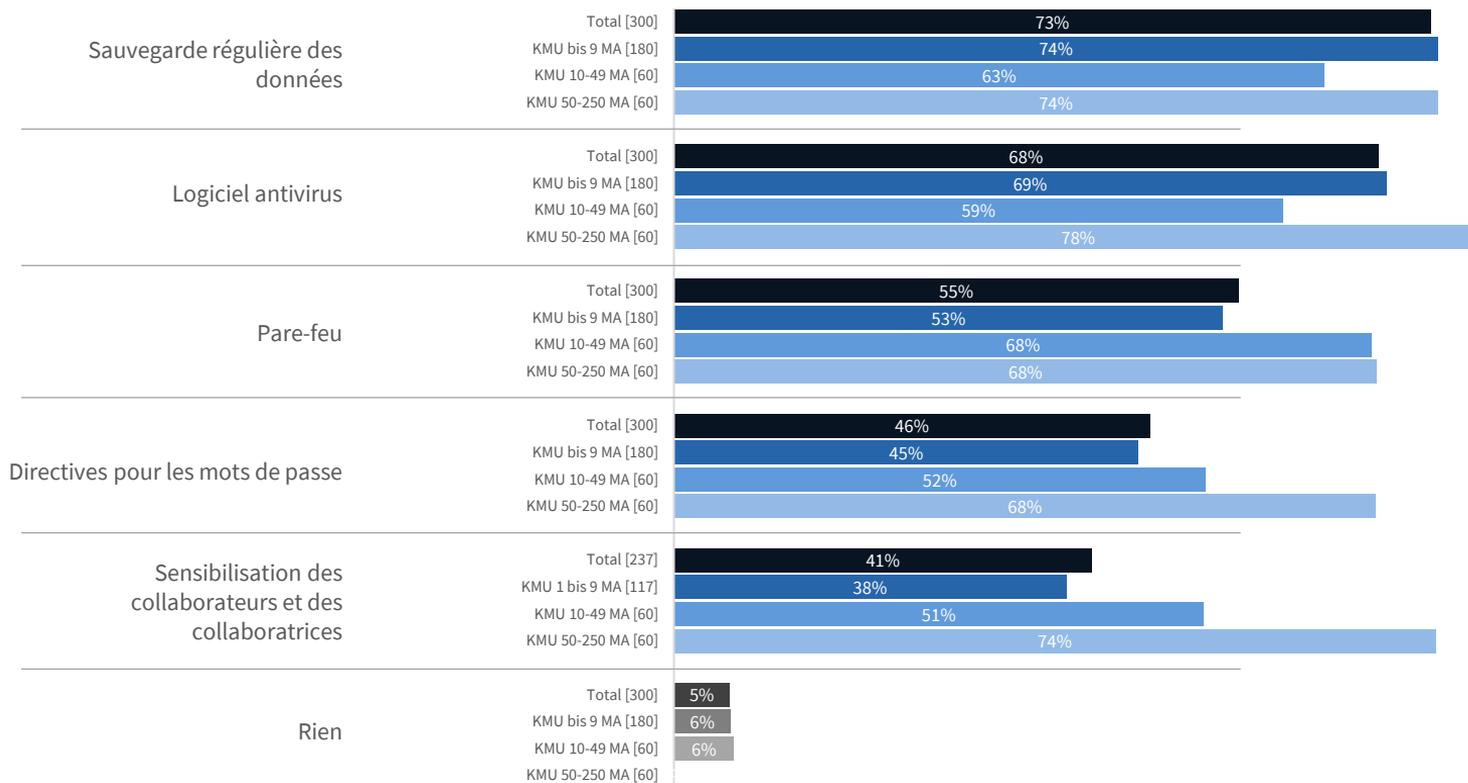
Étude Cyber d'AXA

Quelles sont les conséquences probables?



Étude Cyber d'AXA

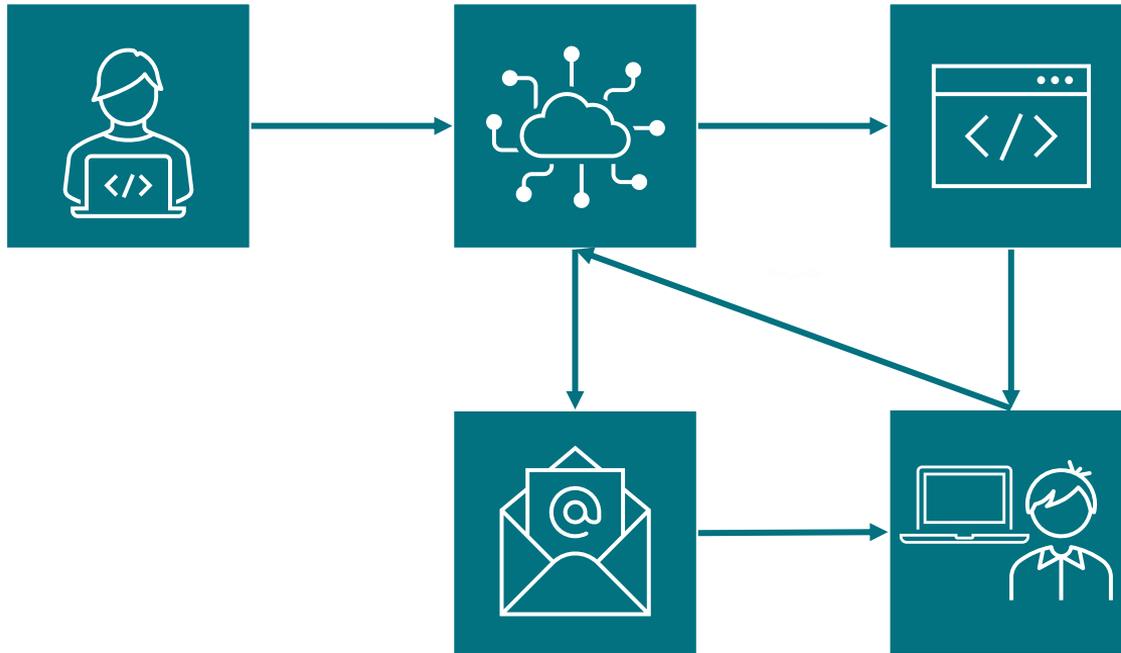
Mesures prises par les entreprises





Quelles
sont les couvertures
d'assurance possibles?

Principes généraux – Cyberévénement

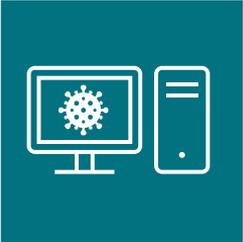


«... un acte intentionnel, une attaque dommageable...»

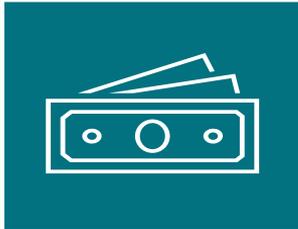
«...au système informatique du preneur d'assurance ou aux systèmes de cloud computing...»

E2-E4 CGA

Bases – Couvertures

Cyberévénement causant un dommage	Cyberévénement engageant la	Gestion de crise	Couvertures complémentaires
 <ul style="list-style-type: none"> Frais de reconstitution Pertes d'exploitation Violation de la protection des données 	 <ul style="list-style-type: none"> Indemnisation des prétentions justifiées Défense contre les prétentions injustifiées 	 <ul style="list-style-type: none"> Mesures d'urgence Conseil en cas de crise Communication de crise 	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div data-bbox="1462 312 1611 463">  <p>En ligne Services bancaires</p> </div> <div data-bbox="1702 312 1850 463">  <p>Piratage téléphonique</p> </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 20px;"> <div data-bbox="1462 610 1611 761">  <p>Ingénierie sociale</p> </div> <div data-bbox="1702 610 1850 761">  <p>Demande de rançon</p> </div> </div>
CGA B1	B2 CGA	B3 CGA	B4 à B6 CGA

Bases – Couvertures complémentaires

Manipulation E – banque, boutique en ligne ou envoi de marchandises	Piratage téléphonique	Ingénierie sociale	Demande de rançon
 <ul style="list-style-type: none">• Paiements non autorisés de l'e-banking• Vol de fonds de tiers• Manipulation lors de la livraison de marchandises• Pour les dom. pr. et la RC	 <ul style="list-style-type: none">• Utilisation de l'installation téléphonique par des tiers après un cyberévènement causant un dommage propre	 <ul style="list-style-type: none">• Escroquerie• Prise de contact personnelle par l'escroc• Exploitation de la bonne foi, etc.	 <ul style="list-style-type: none">• Y c. Frais de négociation
B4 CGA	B5 CGA	B6 CGA	CGA C1.12



Sauvegarde

- min. Tous les 7 jours (hors ligne)
- Test de reprise recommandé (non exigé par les CGA)



Systèmes de sécurité

- Antivirus
- Pare-feu, etc.



Mises à jour

- Systèmes d'exploitation, de sécurité et autres
- Rapidement

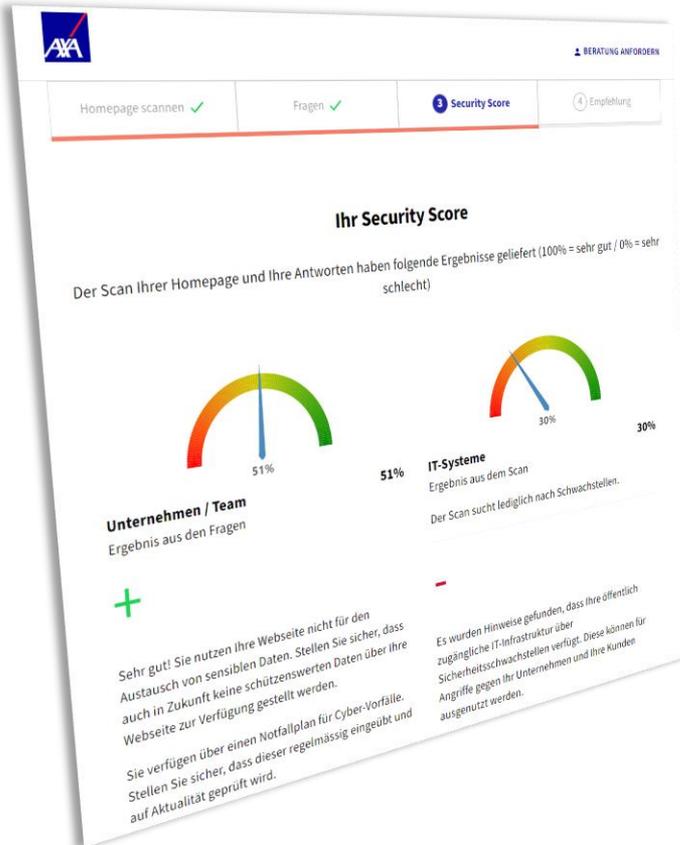
«...qu'il s'agisse de les mesures destinées à protéger les *données* assurées contre les risques assurés....»

CGA A11

The background of the entire image is a nighttime cityscape, likely Dubai, with numerous skyscrapers illuminated. Overlaid on this is a complex digital network of glowing lines in various colors (blue, purple, red, green) that connect different points across the city, suggesting a global or digital infrastructure. A large, semi-transparent cyan number '3' is centered in the image, with the word 'Services' written in white, bold, sans-serif font across its middle.

3 Services

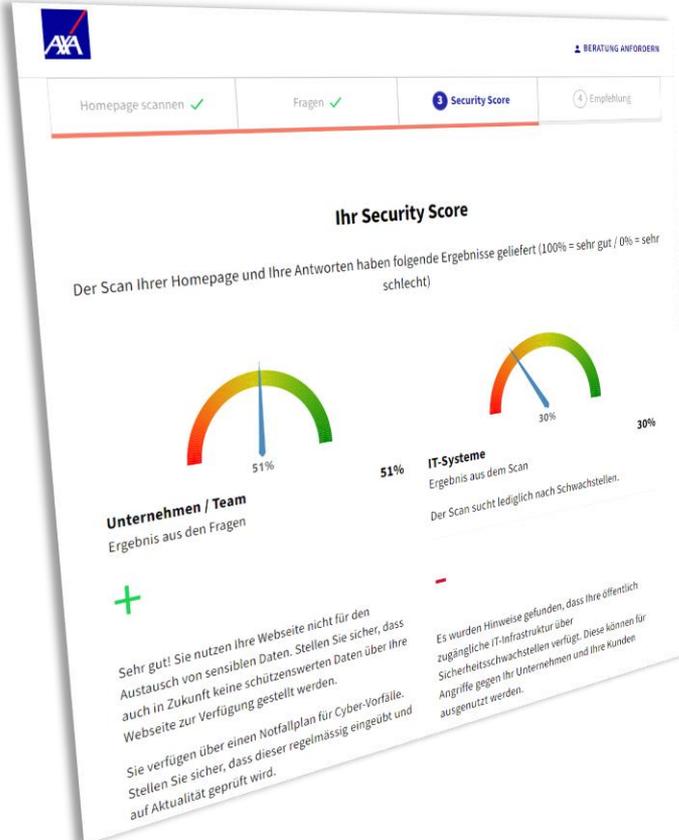
Cyber-Check et protection



Service de cyberprévention



Cyber-Check et protection



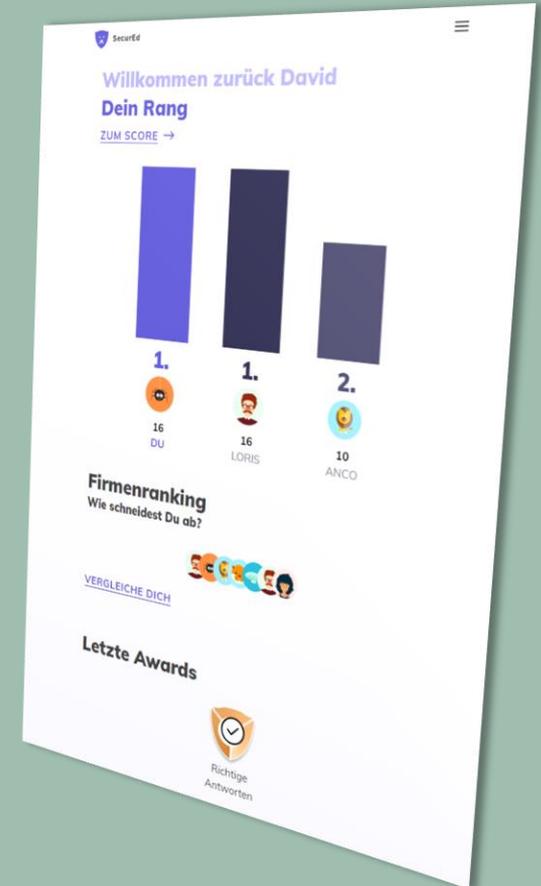
cyber-check.axa.ch

- ✓ Bref test d'autotest pour les PME sur le thème de la cyberassurance
- ✓ Sensibilisation
- ✓ Scan de la page d'accueil au moyen d'un test de vulnérabilité
- ✓ **Le client peut également établir des offres.**

Service de cyberprévention

www.scrd.ch

- ✓ Plate-forme de formation pour les collaborateurs
- ✓ La ludification pour plus de motivation
- ✓ Blog Cyber présentant les dernières failles de sécurité
- ✓ Vulnerability Scan – Vue de l'extérieur de l'infrastructure informatique
- ✓ **Gratuit pour tous les clients Cyber d'AXA**
- ✓ Inscription sous www.axa.ch/cps





4 Dommages



Les trois lignes de défense

L'assurance Cyber est la 3e ligne de défense

Mesures techniques

- Protection contre les virus
- Pare-feu
- Backup (y c. tests)
- **Scanner des failles**
- Tests de pénétration

Mesures organisationnelles

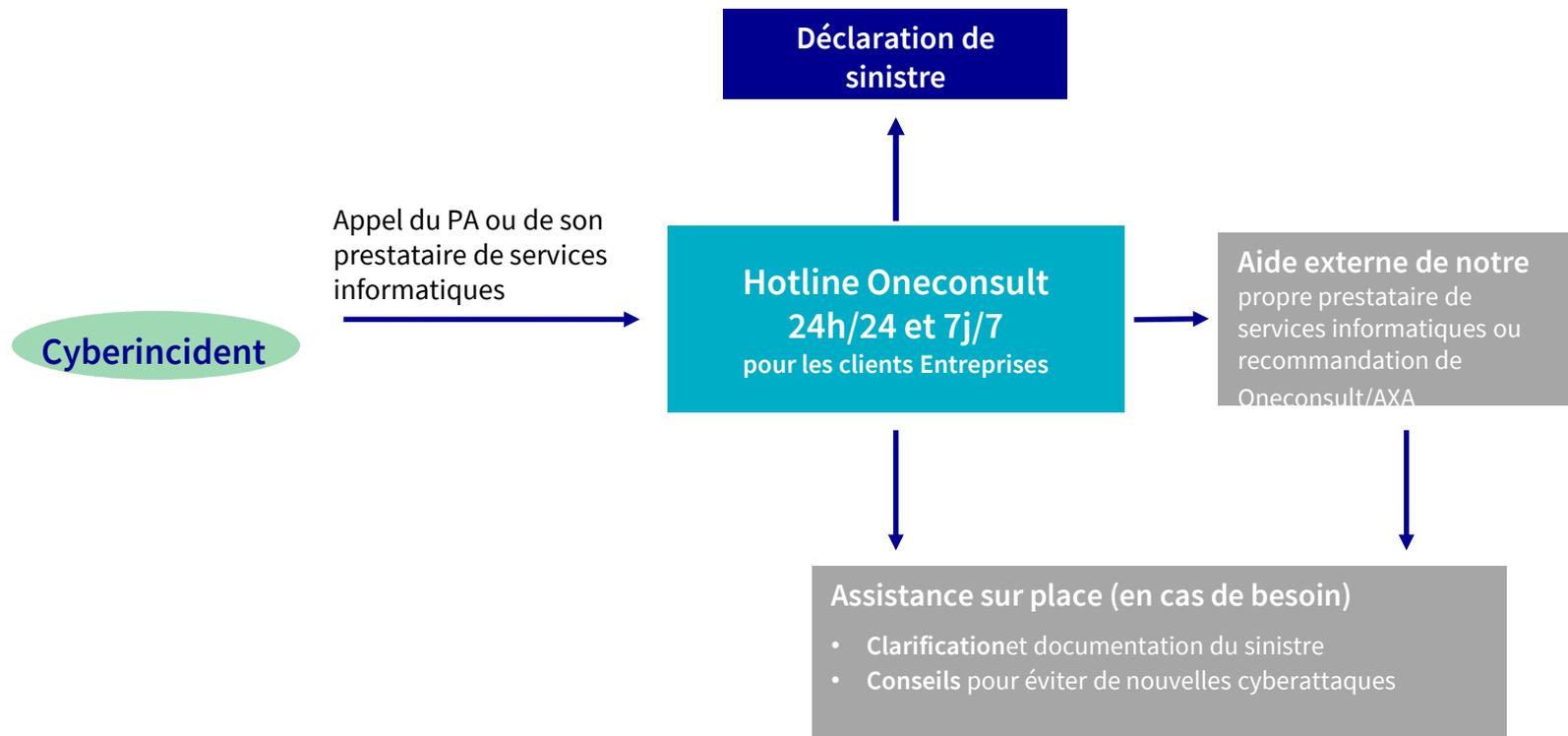
- **Plan d'urgence avec désignation des responsables**
- Exercices de crise
- Business Impact Analysis
- **Formations pour les collaborateurs**
- **Évaluation des risques**

Assurance Cyber

- **Aide immédiate 24h/24 et 7j/7 et gestion des sinistres**
- **Transfert de risques**
- **Soutien du Risk Management**
- **Partenaire en matière de prévention**
- **Gestion de crise avec un réseau d'experts**

Processus de déclaration de sinistre

Procédure en cas de sinistre chez les clients Entreprises



Assistance immédiate en cas de sinistre Cyber

par Oneconsult SA

- ➔ Appréciation de l'expert sur la situation décrite
 - ➔ Recommandation de mesures immédiates pour limiter le dommage
 - ➔ Recommandation de mesures immédiates pour déterminer la cause
 - ➔ Première évaluation des mesures mises en place
-
- ➔ Les frais relatifs à l'aide immédiate ne sont soumis à aucune franchise et ne sont pas déduits de la somme d'assurance.
 - ➔ Cela vaut également s'il s'avère qu'il ne s'agit pas d'un sinistre couvert.
 - ➔ L'aide immédiate est limitée à CHF 5000. Ce laps de temps devrait permettre à Oneconsult d'évaluer s'il s'agit d'un événement assuré.

Phases de l'Incident Response

Identification

- C'est un incident?
- Y a-t-il eu une alerte antivirus?
- Logs suspects?
- Trafic anormal sur le réseau?

Confinement

- Les dégâts peuvent-ils être limités?
- Les systèmes peuvent-ils être réparés temporairement ?

Suppression

- Une ré-imagerie complète est-elle nécessaire?
- Les systèmes ont-ils le niveau de correctif actuel?

Reconstitution

- Les systèmes concernés peuvent-ils être remis en production?
- Les tests et la surveillance sont-ils suffisants?

Enseignements

- L'incident peut-il être clos?
- Quelles leçons peut-on tirer de cet incident?
- Des mesures sont-elles nécessaires pour éviter de tels incidents?



Exemple de sinistre Müller et Meier

Introduction à l'exemple de sinistre Müller & Meier

Müller et Meier
Gestion de fortune



- Gestionnaire de fortune externe
- 5 collaborateurs avec poste de travail
- 780 000 CHF de chiffre d'affaires
- La couverture de base de l'assurance Cyber vient d'être conclue.

Exemple de sinistre Müller et Meier

Phase 1 BEC (Business Email Compromise)

Von: Nicole [REDACTED]

Gesendet: Dienstag, 31. Mai 2022 09:26

An: Gaetano [REDACTED]

Cc: Buchhaltung [REDACTED]

Betreff: Aw: Guten Morgen, fällige Rechnung

Hallo Gaetano,

Kannst du heute eine internationale Banküberweisung machen?
Sag mir bescheid, dann kann ich dir die Bankdaten und die Rechnung senden.

Mit Freundliche Grüße

Nicole [REDACTED]
Geschäftsführerin



Hallo Nicole

Ja, kann ich. Schick mir die Rechnung und Bankkoordinaten

Freundliche Grüße

Gaetano [REDACTED]

Buchhaltung / Personal



Von: Nicole [REDACTED]

Gesendet: Donnerstag, 2. Juni 2022 08:18

An: Buchhaltung [REDACTED]

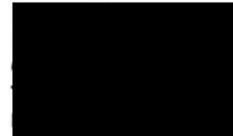
Betreff: Re: AW: AW: Guten Morgen, fällige Rechnung

Hallo Gaetano,

Senden Sie mir eine Zahlungsbestätigung.

Mit Freundliche Grüße

Nicole [REDACTED]
Geschäftsführerin



Exemple de sinistre Müller et Meier

Phase 1 BEC



- Un e-mail falsifié a contraint la comptabilité à effectuer un paiement international.



- Versement de 25 000 euros à l'auteur
- De plus, un logiciel malveillant a été installé puis activé.

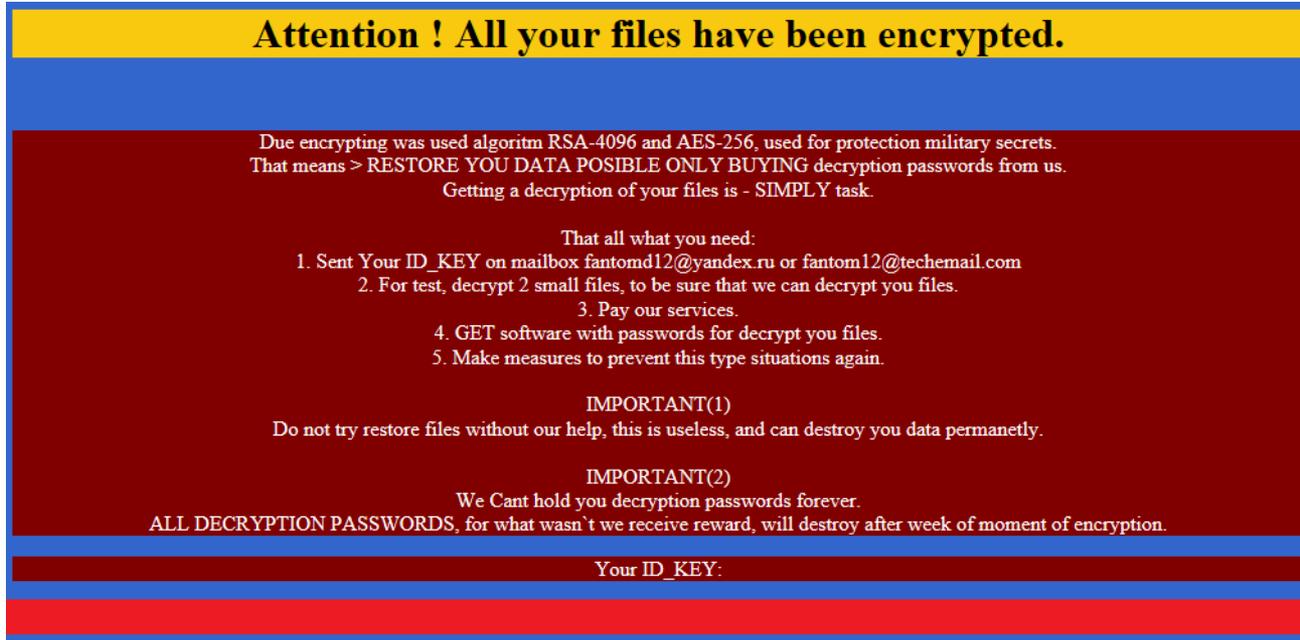


- La couverture pour les erreurs de paiement a été refusée, car l'ingénierie sociale n'a pas été conclue.

Exemple de sinistre Müller et Meier

Phase 2 rançongiciel

Le lundi matin, lorsque Monsieur Tobler de Müller et Meier veut le premier allumer son ordinateur, le message suivant s'affiche à l'écran:



Attention ! All your files have been encrypted.

Due encrypting was used algorithm RSA-4096 and AES-256, used for protection military secrets.
That means > RESTORE YOU DATA POSSIBLE ONLY BUYING decryption passwords from us.
Getting a decryption of your files is - SIMPLY task.

That all what you need:

1. Sent Your ID_KEY on mailbox fantomd12@yandex.ru or fantom12@techemail.com
2. For test, decrypt 2 small files, to be sure that we can decrypt you files.
3. Pay our services.
4. GET software with passwords for decrypt you files.
5. Make measures to prevent this type situations again.

IMPORTANT(1)
Do not try restore files without our help, this is useless, and can destroy you data permanetly.

IMPORTANT(2)
We Cant hold you decryption passwords forever.
ALL DECRYPTION PASSWORDS, for what wasn't we receive reward, will destroy after week of moment of encryption.

Your ID_KEY:

Exemple de sinistre Müller & Meier

Phase 2 Ransomware

```
--> ATTENTION <--
DO NOT:
  Modify, rename, copy or move any files or you
  can DAMAGE them and decryption will be impossible
  Use any third-party or public Decryption software, it also may DAMAGE
files
  Shutdown or Reset your system, it can DAMAGE files
  Hire any third-party negotiators (recovery/police and etc)

  Your security perimeter was BREACHED
  Critically important servers and hosts were completely ENCRYPTED
  This README-FILE here for you to show you our presence
  in your's network and avoid any silence about hacking and leakage
  Also, we has DOWNLOADED your most SENSITIVE Data just in case if you
will NOT PAY,
  than everything will be PUBLISHED in Media and/or SOLD to any
third-party

1) WHAT SHOULD YOU DO:
  You have to contact us as soon as possible (you can find contacts below)
  You should purchase our decryption tool, so will be able to restore your
files
  Without our Decryption keys it's impossible
  You should make a Deal with us, to avoid your Data leakage

2) YOUR OPTIONS:
  IF NO CONTACT OR DEAL MADE IN 3 DAYS:
  Decryption key will be deleted permanently and recovery will be
impossible
  All your Data will be Published and/or Sold to any third-parties
  Information regarding vulnerabilities of your network also can be
published and/or shared

  IF WE MAKE A DEAL:
  We will provide you with the Decryption Key and Manual how-to-use
  We will remove all your files from our file-storage with proof of
Deletion
  We guarantee to avoid sharing any details with third-parties
  We will provide you the penetration report and list of
security-recommendations

  Instructions for contacting our team

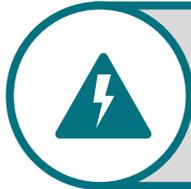
  Download and install TOR browser: https://torproject.org
  For contact us via LIVE CHAT open our
  > Website:
4jhwbyppqhnw4ee2gbbpzlksybuvljbvbnvzns2zkyp2t6urmkmq77qd.onion
  > Password: 4b34bc6d4700b411bb3ed468fe76817d
  If Tor is restricted in your area, use VPN
  All your Data will be published in 3 Days if NO contact made
  Your Decryption keys will be permanently destroyed in 3 Days if no
contact made
  Your Data will be published if you will hire third-party negotiators to
contact us
```

Exemple de sinistre Müller & Meier

Phase 2 Ransomware



- Infection d'un client par un clic sur un lien
- Le malware n'a pas été détecté.



- Cryptage des serveurs
- La plupart des postes inf. sont également cryptés
- Demande de rançon sous forme de bitcoins



- ☒ Sauvegarde **régulière** des données
- ☒ Sauvegarde **locale** inutilisable
- ☒ Le **back-up** hors site était intact

Conclusion: exemple de sinistre Müller & Meier

Rémunération

Analyse Sinistres, vérification du système CHF 1440

Reconstitution des systèmes CHF 7560,00

Divers Réparation après reconstitution CHF 2880

Frais externes

OneConsult Aide immédiate CHF 600

Indemnisation totale CHF 12 480,00

Commentaires de l'IT:

- Parfois, en informatique, on se sent comme un berger. Mais les moutons sont ivres. Et brûler! Et clique dessus n'importe où! (Source: Henrik@Celilander)

- Motivation = incitation/coûts (source: Linus Neumann)



Questions et discussion



Avantages chez AXA

Pourquoi AXA est-elle le partenaire idéal pour les assurances Cyber et les services?



Le service informatique de la PME ou son prestataire de services informatiques dispose d'un **interlocuteur spécialisé 24h/24 et 7j/7** en cas de soupçon.



Le **service de prévention** est **gratuit** pour les clients ayant souscrit une police Cyber.

L'**aide immédiate** est **gratuite** pour le client, même en l'absence d'événement couvert.



Gestion de crise par un **réseau d'experts** éprouvés (y c. couverture des frais RP)



Les membres de l'ASG bénéficient d'un **rabais de 10%** sur l'assurance Cyber.

Lien vers le calculateur en ligne → [L'ASG Cyber-Offre](#)

Pour toute autre question ou remarque, veuillez envoyer un e-mail à notre BOX

AXA Assurances SA

Service spécialisé Assurances Cyber Clients
Entreprises

cyber.security@axa.ch

[Offres exclusives pour les entreprises
membres de l'ASG | AXA](#)

➔ Merci de votre attention.

